

# BUSINESS @ CLASS



ГАЗЕТА В ИНТЕРНЕТЕ  
WWW.BUSINESS-CLASS.SU

Кандидаты в мэры Перми ↑ 2 Цены на новостройки ↓ 4

Стоимость отдыха в Турции ↑ 5

Магазины здорового питания ↓ 7

## Бургеры улучшают ПОЗИЦИИ



Растут не по дням: как McDonald's помог ресторанам фаст-фуда в Перми  
увеличить обороты и что будет дальше?

стр. 6





## Приближается рокировка

Как стало известно Business Class, Алексей Дёмкин, действующий глава Перми, намерен покинуть свой пост, чтобы трудоустроиться в региональном правительстве. Такой договоренности достигли между собой Дмитрий Махонин, губернатор Прикамья, и г-н Дёмкин. На замену Алексею Дёмкину рассматриваются сразу несколько персон из состава органов краевой исполнительной власти, а также Законодательного Собрания Пермского края.

По данным «bc», на сегодняшний день наиболее вероятной кандидатурой на пост главы Перми является Павел Черепанов, депутат Законодательного Собрания и советник главы Пермского края. Есть лишь одно препятствие – отсутствие желания у самого г-на Черепанова занять кресло мэра. Кроме того, в шорт-листе потенциальных кандидатов находятся двое заместителей председателя краевого правительства – Александр Борисов и Андрей Алякринский. В качестве еще одного возможного претендента на пост мэра обсуждается Павел Фокин, министр социального развития Пермского края.

Напомним, ранее в публичном пространстве региона активно обсуждался конфликт между главами Прикамья и Перми. Некоторые эксперты предполагали, что ряд решений губернатора были прямо связаны с непрекращающейся конфронтацией двух уровней власти. К примеру, об этом свидетельствуют указ о порядке отрешения глав муниципалитетов от должности, очередной виток перераспределения полномочий между Пермью и Пермским краем, а также переход ТЮЗа в краевое ведение. Кроме того, на недавней встрече губернатора с главами региональных СМИ Дмитрий Махонин комментировал передачу ряда ключевых полномочий из города в край, в частности, заявив: «Кто-то компетентен в строительстве домов, дорог и социальных объектов, а кто-то – в выдаче грамот. Пусть каждый занимается своей компетенцией. Ничего личного», – сказал тогда глава региона.

## Опера обрела менеджера

Пермский театр оперы и балета возглавила Анна Волк, ранее руководившая московским театром «Центр драматургии и режиссуры».

Анна Волк окончила театроведческий факультет ГИТИСа с красным дипломом. Работала в театре «Ленком» и в Международном фонде К.С. Станиславского. Занимала должность технического директора фестиваля «Золотая Маска» и возглавляла московский Театр имени Пушкина, а также продюсерский отдел БДТ им. Товстоногова в Санкт-Петербурге.

«Для меня большое счастье и большая честь возглавить Пермский театр оперы и балета. Не будет преувеличением сказать, что в театральной России нет человека, который бы не знал, каковы его значение и роль. Я постараюсь оправдать оказанное мне доверие», – обратилась к коллективу Пермского театра оперы и балета Анна Волк.

В мае 2023 года краевые власти не стали продлевать контракт с предыдущим гендиректором театра Довлетом Анзаровым. Вслед за ним учреждение покинул и главный дирижер Мигран Агаджанян.



## Взрыв газа в Красновишерске



В доме по ул. Лоскутова в Красновишерске 14 июня произошел взрыв бытового газа. Это случилось в квартире на пятом этаже. Сообщение о ЧП поступило в Единую диспетчерскую службу в 22.10.

На момент прибытия пожарных подразделений горели домашние вещи, была частично разрушена межквартирная перегородка, выбиты стекла в окнах.

В результате происшествия обширные ожоги тела получил мужчина, хозяин квартиры, где произошел взрыв. Двух людей с четвертого этажа спасатели эвакуировали с помощью автолестницы. До прибытия пожарных здание самостоятельно покинули 60 человек, в том числе пять детей.

Площадь горения составила 50 квадратных метров, пожар был ликвидирован в 22.10. На месте работали 12 человек личного состава и пять единиц техники МЧС России.

Для обеспечения безопасности людей и в целях проверки целостности несущих конструкций подъезд дома был временно расселен. Следственный комитет возбудил уголовное дело по ст. 238 Уголовного кодекса РФ «Оказание услуг, не отвечающих требованиям безопасности жизни и здоровья потребителей, повлекших по неосторожности причинение тяжкого вреда здоровью».

## Общепит ушел в минус, мебель и компьютеры – в плюс

Оборот общественного питания в Пермском крае за первые четыре месяца 2023 года снизился на 4,9% по отношению к аналогичному периоду прошлого года. Об этом сообщается в докладе Пермьстата.

В то же время за январь-апрель 2023 года значительно увеличился объем отгруженной произведенной мебели (в 10,8 раз); компьютеров, электронных и оптических изделий (на 46%).

Объем платных услуг населению за четыре месяца вырос на 2,6% в сопоставимых ценах, в частности, положительную динамику продемонстрировали ремонт и техническое обслуживание радиоэлектронной аппаратуры (+24,6%) и ритуальные услуги (+10,8%). Значительный рост показали направления, связанные с туризмом. Объем гостиничных услуг в первую треть года в крае увеличился на 33,9%. Цены на услуги зарубежного туризма в апреле 2023 года поднялись на 46,2% по отношению к декабрю 2022 года.



## ГОРОД

## Идея пошла пешком

Власти планируют реконструкцию ул. Пермской. На участке намереваются упорядочить парковку и выделить зону для кратковременной стоянки. Кроме того, на повестке снова создание пешеходной улицы – на этот раз на ул. Советской.



Текст: Кристина Суворова

Краевые и городские власти планируют реконструкцию ул. Пермской от ул. Плеханова до ул. Попова. Вопрос выделения финансирования на это мероприятие рассмотрели на очередном заседании комиссии по разработке и реализации инвестиционных проектов.

### Изъятие по-пермски

В результате реконструкции ул. Пермской на участке протяженностью 1,25 км планируется обустроить проезжую часть с двумя полосами движения общей шириной семь метров, тротуары по обеим сторонам, сети наружного освещения, упорядоченные парковки. Кроме того, предполагается организовать зону для кратковременной стоянки. По сообщению пресс-службы Пермской Думы, вложения в инвестпроект оценены в 7,65 млн рублей, из них 5,74 млн – доля бюджета Пермского края; а 1,9 млн – муниципалитета.

Спикер городского парламента Дмитрий Малютин пояснил Business Class, что эта сумма – только на проектирование, не на строительно-монтажные работы. «Региональные власти готовы выделить 75% финансирования. Но нужны будут средства и на изъятие земельных участков. Участок реконструкции проходит по большому количеству частных территорий, которые потребуются выкупать. На сегодня эти расходы не посчитаны. На заседании инвесткомиссии я поднимал тему: а если затраты окажутся значительными? В этой части край тоже будет помогать? В администрации заверили, что вопрос прорабатывается и находится на контроле», – рассказал он.

В департаменте дорог и благоустройства на запрос «bc» ответили, что земельные участки, подлежащие изъятию, будут определены проектом планировки. При этом там отметили, что на сегодняшний день в районе дома №160 по улице Пермской нет сквозного проезда. Участок является тупиковым и замыкается автостоянкой. Также на данном отрезке смещена ось автомобильной до-

роги, частично отсутствуют тротуар и единый профиль улицы.

В свое время дирекция дорожного движения и департамент транспорта предлагали включить в Генеральный план мероприятия по реконструкции ул. Пермской – ликвидировать «разрыв» между улицами Попова и Борчанинова и «узкое место» между улицами Крисанова и Плеханова. Вероятно, это и может быть сделано в процессе реконструкции.

### Старые грабли на новом «Арбате»

Часть ул. Пермской раньше была пешеходной. Участок от Комсомольского проспекта до ул. Газеты «Звезда» попытались сделать аналогом Арбата в 2011 году перед фестивалем «Белые ночи». Уже тогда городские власти предполагали реализовать долгосрочную программу с реконструкцией двух кварталов – от Комсомольского проспекта до ул. Сибирской. Планировалось восстановить исторический облик улицы, замостить тротуары, отремонтировать фасады домов, построенных в XIX веке, переложить коммуникации и прочее. Пешеходную улицу собирались «заселить» ремесленными мастерскими, сувенирными магазинами, кафе и другими объектами. Для развития намеревались привлечь частные инвестиции. Но реализовать задуманное в полной мере не удалось. Пешеходная зона не раз подвергалась критике со стороны общественности. Отмечалось, что территории так и не удалось стать местом притяжения жителей и туристов. В 2019 году на участке открыли автомобильное движение сначала по одной полосе, а затем и двустороннее.

Теперь в Перми вновь заговорили о создании пешеходной улицы, но на другой территории – по ул. Советской от ул. Сибирской до Комсомольского проспекта. С такой идеей обратился к главе города Алексею Дёмкину один из жителей в ходе прямого эфира. Мэр ответил, что администрация Перми готова рассмотреть предложение. Он подчеркнул, что идею необходимо обсудить с депутатами Пермской городской Думы и представителями общественности. Кроме того, предстоит оценить, как

пешеходная улица повлияет на движение транспорта в центре города.

С точки зрения организации дорожного движения исключение из сети любого участка в центральной части города не может не увеличить уровень нагрузки ближайших улиц. Стоит вспомнить и то, что во время существования «пермского Арбата» шла постоянная борьба с автотранспортом, который все-таки проезжал в пешеходную зону и парковался там. На ул. Советской ситуация может повториться даже в большем масштабе, поскольку там больше жилых домов, офисов, других объектов, соответственно, жителей и посетителей.

В то же время участок ул. Пермской, бывший пешеходным, и участок ул. Советской от Комсомольского проспекта до ул. Сибирской схожи по наполнению и находятся всего в нескольких кварталах друг от друга. Поэтому при проработке идеи важно учесть предыдущий опыт. На Пермской земле и в местном климате тезис о том, что на пешеходном участке расцветают общепит и креативный бизнес, оказался несостоятельным. Зимой 2018 года там закрылись все заведения, кроме одного кафе. А когда было восстановлено автомобильное движение, появилась возможность припарковаться, а также сделаны широкие тротуары, улица оживилась.

С позиции организации комфортной городской среды не совсем правильно, что ул. Советская во многом представляет собой большую парковку. С учетом этого и предыдущей попытки развивать пешеходную зону можно рассмотреть компромиссный вариант. Например, не закрывать движение полностью, но сузить проезжую часть, чтобы меньше пространства заполняли стоящие автомобили, и обустроить широкие удобные тротуары.

Алексей Дёмкин про опыт прежнего «пермского Арбата» сказал, что какое-то время проект был интересен, но жизни на улице не было. «Обсудим новый проект с городским сообществом. Если поймем, что горожанам точно нужна пешеходная улица и точно по ул. Советской, то попробуем реализовать», – резюмировал градоначальник.



## НЕДВИЖИМОСТЬ

# Состояние легкого покоя

На пермском рынке жилой недвижимости в апреле-мае зафиксирована стабилизация цен. Однако эксперты уверены, что это ненадолго.

Текст: Регина Баргули

В Перми остановился рост цен на квартиры. По итогам мая 2023 года средняя стоимость предложения за квадратный метр в новых домах составила 111 тыс. рублей, снизившись за месяц на две сотых процента. Вторичка подорожала незначительно – с 89,8 до 90 тыс. рублей за квадрат. Об этом Business Class рассказал директор аналитического центра «КД-Консалтинг» Алексей Скоробогач. Эксперты отмечают, что, несмотря на снижение объема ввода нового жилья, ожидать уменьшения цен не стоит, и сейчас самое подходящее время для покупки квартиры.

«В апреле была информация о том, что ипотечные ставки повысятся, поэтому тогда была небольшая активность на рынке, которая не реализовалась в сделки. Сейчас в Правительстве России обсуждается инициатива ввести льготную ипотеку на вторичку для разных категорий граждан. Текущие ставки держатся в районе 12%, а с субсидией от государства это все-таки 6-7%. Люди, которые попадают формально под критерии, сейчас взяли паузу для того, чтобы дождаться снижения ставки, они верят, что это случится. Рынок ипотечного кредитования практически встал, все ждут какого-то решения властей. Плюс накладывается лето, когда самый неактивный сезон, поэтому есть спад по спросу. По рынку нового жилья мы видим небольшой рост публичных цен. Это происходит для того, чтобы подогревать спрос с помощью маркетинга. На самом деле многие застройщики при консультациях и реальных продажах делают скидки людям и все чаще идут на уступки в цене», – пояснил ситуацию на пермском рынке многоквартирного жилья директор агентства недвижимости «Респект» Алексей Ананьев

Директор агентства недвижимости и юридических услуг «Компания «Эксперт» Владимир Токранов отмечает, что люди постепенно приспосабливаются к сложившимся экономическим условиям. «Сейчас нет большого спада сделок на рынке, который фиксировался с начала мая в предыдущие годы. Соответственно в это время экономическая активность должна падать, тем более в сложившейся кризисной ситуации в стране. Однако пермяки продолжают покупать и продавать квартиры, несмотря на тревожные ожидания. Объемы ввода нового жилья снижены, это не значит, что будет падение цен. В Перми нет большого затоваривания объектов, как в Москве за счет инвестиционных проектов. По вторичке отсутствие роста цен объясняется сезонным отпуском. Рынок недвижимости к концу лета должен подняться по ценам, потому что инфляционный маховик раскручивается, кроме того, доро-



жает валюта. Если кому-то надо решать жилищные вопросы, то сейчас самое подходящее время, потому что наблюдается легкий покой цен», – рассказал он.

## СПРАВКА

По данным Пермьстата, за пять месяцев с начала 2023 года прикамские предприниматели, организации и индивидуальные застройщики сдали 8451 квартиру. Это на 12,4% меньше в сравнении с аналогичным периодом 2022 года. Суммарная площадь жилых площадей остановилась на показателе чуть меньше, чем 795,5 тыс. кв. метров.

## Итоги первого квартала

Согласно аналитической справке Российской гильдии риэлторов (РГР), на конец марта предложение в Перми на вторичном рынке составило чуть более 4 тыс. объектов, в новостройках – 8,7 тыс. По сравнению с 4-м кварталом 2022 года общее количество предложений уменьшилось всего на 1%, или 128 ед. Объемы первичного и вторичного рынков с марта 2022 года увеличились в 1,6 раза. Эксперты объясняют это низкой базой, которая была в марте прошлого года, а также отложенным спросом 2022 года. Товарные остатки в сданных домах составляли около 5%.

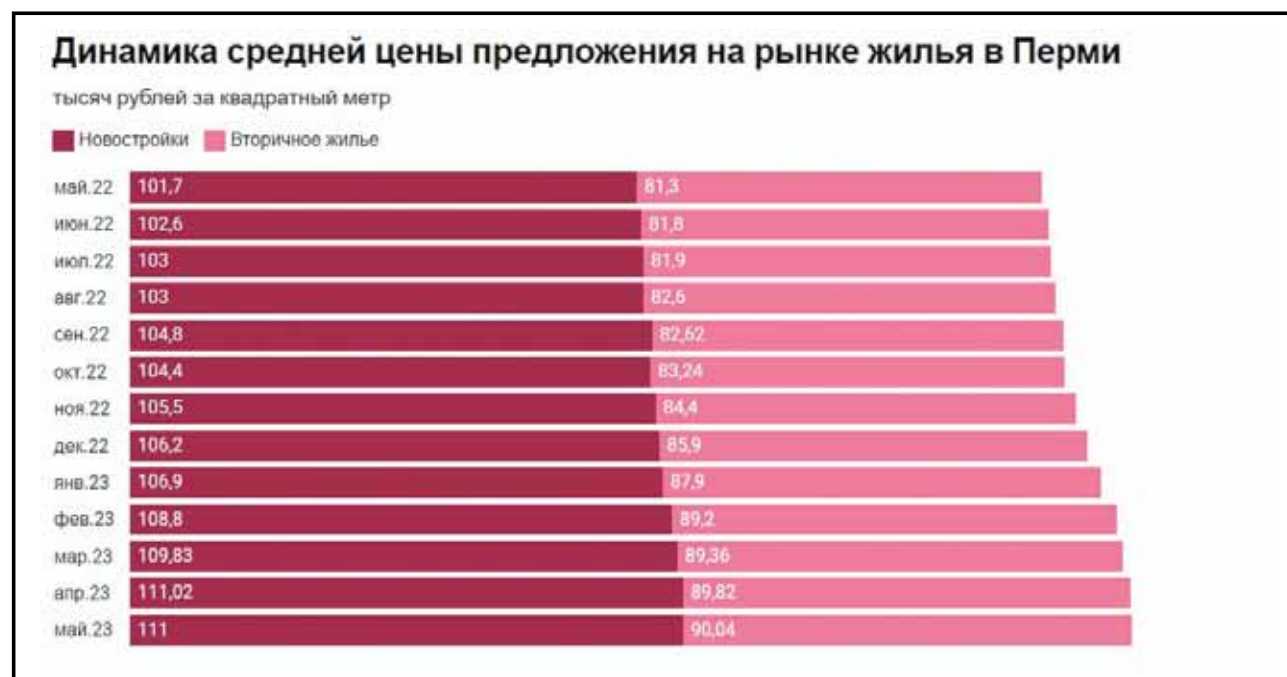
За 1-й квартал 2023 года средняя цена предложения на вторичном рынке жилья увеличилась на 4%, на

первичном рынке – на 3,4%. В годовом исчислении темп роста не превысил официального уровня инфляции.

Вторичный рынок Перми в основном пополняется квартирами в новых сданных в эксплуатацию домах, однако, как отмечают эксперты РГР, такие инвестиционные объекты при «завышенных» ценах долго ищут своего покупателя. Первичный рынок поддерживают программы льготной ипотеки. Для увеличения темпов продаж застройщики анонсируют специальные предложения, при этом продолжая ежемесячно небольшими темпами повышать цены. По итогам 1-го квартала эксперты пришли к выводу, что пермяки присматривались и приценивались, а продавцы анализировали спрос, поэтому цены на квартиры разных форматов и типов имели небольшие колебания как в «плюс», так и в «минус».

Алексей Скоробогач на форуме недвижимости «Движение» в Сочи рассказал, что на пермском рынке в большинстве случаев строится жилье стандартного А-класса. «Это массовые и самые востребованные объекты. Объемы строительства в регионе демонстрируют умеренный рост. Застройщиков интересуют центральные локации города, которые характеризуются максимальными ценами и востребованностью, а отдаленные районы не пользуются популярностью застройщиков из-за низкой маржинальности. Драйверами роста цен на первичном рынке стало увеличение себестоимости строительства и поддержка через ипотечную программу, особенно семейную ипотеку, с господдержкой и другие. Инвестиционный спрос на первичном рынке жилья находится на невысоком уровне. Если в хороших условиях он достигал 10%, то сейчас едва ли дотягивает до 5%. Инвесторы более тщательно выбирают и анализируют – что за новостройка, есть ли у нее потенциал роста. Разница между стоимостью квадратного метра в новых домах и вторичке достаточно существенная. В определенные месяцы она достигает порядка 25% в пользу новостроек, а когда ситуация была более стабильная, разница составляла порядка 10%», – пояснил эксперт.

Алексей Скоробогач отметил, что рынки многоквартирной недвижимости в крупных городах России продолжают развиваться, а цены будут увеличиваться. Так как это экономически развитые регионы, в них приезжают люди, которые нуждаются в жилье. «Важную роль продолжают играть ипотечные программы, тем более их количество и число мер поддержки постоянно увеличиваются, тем самым расширяется категория покупателей, которые могут ими воспользоваться. То есть идет процесс переналадки именно кредитных стимулов для того, чтобы поддержать и развивать рынок недвижимости», – добавил он.



По данным аналитического центра «КД-Консалтинг»



## ТУРИЗМ

# Дорогая Турция

Представители туристической Перми рассказали, что необходимо знать туристам, собирающимся в Турцию. Из-за инфляции в стране ежедневно растут цены и меняется курс валют.

Текст: Регина Бартули

Курорты Турции остаются у пермяков в числе лидеров для отдыха этим летом. Из международного аэропорта «Пермь» в Анталию летают каждый день самолеты Turkish Airlines, по три раза в неделю – Corendon Airlines и «Победа». В Стамбул из краевой столицы раз в неделю можно добраться авиакомпанией Red Wings. По данным Турецкого статистического института (TurkStat) на начало июня потребительские цены в стране выросли на 39,6% в годовом исчислении. Несмотря на это, руководители пермских турагентств считают, что экономическая ситуация не сильно влияет на стоимость туров, на рост цен в большей степени влияет сезонный фактор.

Директор турагентства «Дом солнца» Евгения Друида отметила, что не обращает внимания на инфляцию в Турции, так как стоимость путевок летом растет из-за высокого спроса, что, по ее мнению, абсолютно нормально. «Цены сейчас высокие, курортные. В марте я обедала в ресторане в Анталии за 1,6 тыс. рублей на двоих, в июне в этом же месте обед обойдется в 4 тыс. рублей. На стоимость тура инфляция не влияет. Проще всего брать с собой наличные доллары, но если турист прилетит с рублями – то их тоже примут. Также можно использовать карты UnionPay или, если у кого есть, казахских банков. По хорошим ценам путевки в Турцию сейчас можно купить с вылетом из Москвы, а вот из Перми, Екатеринбурга и Казани цены примерно одинаковые, высокие – от 45 тыс. рублей на человека за «пакет»: перелет, проживание, питание все включено, медицинская страховка, трансфер. Очень редко бывают «горящие туры» за 35 тыс. рублей, но они моментально заканчиваются. Такие достанутся только самым шустрым и удачливым», – отметила г-жа Друида.

## СПРАВКА

С середины июня в Турции в ряде отелей и торговых точек можно оплатить покупки через Систему быстрых платежей (СБП) и картами любых российских банков систем Visa, Mastercard, UnionPay, «Мир». Сервис SigmaPay берет 2% комиссии за операцию, а также около 12% прибавляется к курсу конвертации рубля в турецкую лиру. Это объясняют тем, что платеж продавец получит спустя несколько недель, а к тому времени курс может поменяться.

Директор пермского офиса турагентства «Акапулько» Виктория Телегина солидарна с коллегой насчет влияния инфляции на стоимость туров: «На Турцию сейчас максимальный спрос; очень сложно найти какие-то



хорошие отели, потому что билеты достаточно дорогие. Несмотря на стоимость путевки, спрос все равно превышает предложение. В турецких банках, если туристам нужно получить лиру, то они могут с карты «Мир» перевести на такую же карту сотрудника банка. Менять можно любую валюту, но доллар остается самой оптимальной».

Директор «УралТурПермь» Алла Ощепкова рассказала Business Class, что средний чек в Турцию на неделю за двух взрослых плюс ребенок составляет 200 тысяч рублей в скромный пятизвездочный отель. «Благосостояние населения не растет, у людей попросту нет денег на отдых. Сейчас пользуются популярностью туры на 7-8 ночей. Туристы предпочитают уменьшить количество дней, чтобы не понижать класс отеля, если привыкли к определенному уровню отдыха. Это разумный выход. Вся глубина продаж осталась на раннем бронировании, и сейчас туристы приобретают путевки по «горящим» ценам на ближайшие даты, а хорошие отели уже давно находятся на стопе продаж. Российские туроператоры уже начали проводить оптимизацию рейсов в Турцию и сокращать их, так как из-за высоких цен не заполняются самолеты. С собой лучше брать доллары, хотя экскурсии можно оплачивать представителям туроператоров и местным гидам российскими картами. Рубли же принимают, но по самому невыгодному курсу», – сетует г-жа Ощепкова.

## Другие берега

Руководители пермских турагентств отметили, что Анталийское побережье пользуется максимальным спросом среди других турецких курортов. «В этом сезоне мы ни одного тура в Стамбул не продали, Эгейское море тоже плохо спрашивали клиенты, максимум интересовались, какие есть вылеты из Екатеринбурга», – прокомментировала Виктория Телегина.

«Эгейское море туристы любят, так как это «аналог Европы». Другое море, природа, пляжи. Этим направлением интересуется молодежь или пары для романтического путешествия, но таких людей не так много. Рейсы туда доступны из Екатеринбурга и Москвы, но из Перми туристы летят на море в основном семьей с детьми, поэтому выбирают прямой

перелет из родного города в Анталию», – пояснила Евгения Друида.

По словам Аллы Ощепковой, туристам выгоднее взять однодневную экскурсию в Стамбул, находясь в Анталии. Если же лететь напрямую в Стамбул из Перми, то пятидневный отдых обойдется от 120 тысяч рублей на двоих.

The  
AMBER  
BAR & GRILL



Welcome to China town  
SAN FRANCISCO, CALIFORNIA

Комсомольский пр., 47 | 207-46-47 | theamber.bar



## ТЕНДЕНЦИИ

## Бургер расправил булки

Рестораны фаст-фуда в Перми увеличивают обороты и посещаемость за счет доставки и миграции потребителей из кафе других форматов. Ребрендинг международных гигантов, «Макдоналдс» и KFC, тоже прибавил трафик. В целом изменения на рынке подстегнули к обновлению концепций на пермском рынке.

Текст: Яна Купрацевич

В лидерах по объему выручки среди организаций общественного питания в Пермском крае по итогам 2022 года – компании по развитию ресторанов в сегменте фаст-фуд. Среди них – сразу несколько ресторанов SFC Chicken (входит в ГК «Алендвик») и KFC (после ребрендинга – Rostic's). Высокий оборот также продемонстрировала «Додо пицца». Business Class узнал, что позволило заведениям фаст-фуд нарастить число клиентов и что ждет эту часть рынка в ближайшие годы.

Согласно исследованию аналитического ресурса «Чек индекс», за прошлый год количество чеков, торговый оборот в денежном эквиваленте и размер среднего чека в сегменте фаст-фуда почти вдвое превысили прирост традиционных ресторанов, по сообщению ТАСС. Пермские компании отмечают, что популярность кафе быстрого питания сохраняется, а рост трафика в основном происходит за счет внедрения доставки.

Представители «Алендвика» рассказали, что в период пандемии корона-вирусная доставка стала драйвером развития. «Прибыль и оборот растут из-за открытия новых точек и реконструкции старых, но доставка играет в этом процессе ключевую роль. У нас сегмент расширился в два-три раза, и остается огромный потенциал для дальнейшего подъема. Если в рознице мы ограничены в посетителях, то число заказов онлайн растет за счет того, что все больше новых людей начинают осваивать эту услугу», – рассказывает коммерческий директор ГК «Алендвик» Анна Васильева.

Рост сегмента доставки еды фаст-фуд будет связан с расширением радиуса охвата клиентов, рассуждает основатель кафе быстрого питания Peekaboo Антон Туголуков. В заведении на доставку приходится 80% заказов. «Люди не хотят долго ждать свой заказ, поэтому если это время превышает полчаса, то многие просто отказываются. Поэтому мы планируем в дальнейшем открывать новые точки: или полноценные заведения, или кафе формата «дарк кичен» без посадочных мест, работающие только на доставку. Также рассматриваем размещение фудтраков – нестационарных торговых объектов, так назы-

ваемых «фургончиков с едой». В течение года намерены запустить три собственных кафе и небольших павильона в отдаленных районах, а в следующем – в других городах и развивать франчайзинговую сеть», – поделился предприниматель.

Кроме того, летом посещаемость офлайн-кафе фаст-фуда традиционно растет. Ноябрь и февраль – более скромные месяцы для сегмента, но после расширения доставки выручку в эти месяцы удалось поднять.

При развитии офлайн-кафе фаст-фуд, как и другие сегменты общепита в Перми, столкнулся с дефицитом качественных площадей. В первую очередь это связано с невозможностью установки необходимого оборудования в помещениях старого фонда. Предприниматели видят возможность открытия новых точек в некоторых районах, но технически в таких помещениях это невозможно.

### Бургер со вкусом ресторана

Кроме того, сохраняется привычка потребителей к экономии. Из-за содержания трат пермяки переходят из кафе среднего ценового сегмента в более демократичные форматы. В соответствии со сменой поведения клиентов меняют концепции и заведения фаст-фуда. В кафе SFC Chicken ввели крафтовое меню – добавили новые позиции, например, тортिलью с лососем и салатом коул-слоу, а также внедрили ресторанный подачу блюд. Пока обновление произошло в двух кафе, после анализа их работы будет приниматься решение о возможности расширения новой концепции на другие точки.

«На рынке с 2017 года ощущается спад покупательской способности. Гостей столько же, но наполняемость чека стала меньше. Если посетитель привык тратить, например, 300 рублей на поход в кафе, то эта сумма никак не увеличилась, только в заказе уже не пять позиций, а четыре», – говорит Анна Васильева.

Что касается среднего чека, то он рос в заведениях всех сегментов общепита последний год. Повлияла на это инфляция. В прошлом году поставщики начали резко поднимать стоимость продуктов таким образом, что компенсировать ценник в кафе



становилось нереальным – потребитель бы не понял, поэтому рестораны корректировали прайс точно. Сейчас работа с поставщиками стала более гибкой. Например, в «Алендвике» увеличили число поставщиков на одну позицию, чтобы иметь выбор.

В «Алендвике» говорят, что средняя стоимость покупки перестала быть маркером роста – теперь заведения ратуют за привлечение новых едоков. По словам директора сети кафе ГК «Алендвик» Елены Юнко, средний чек растет из года в год на фоне инфляции. «Не было ни одного года, когда показатель падал. Раньше мы отслеживали сумму чека, теперь стараемся не форсировать его рост – ведь как только размер средней покупки начинает увеличиваться, трафик падает. Для нас на сегодня ключевой критерий – частота посещений в рознице и заказов в доставке», – добавляет г-жа Юнко. «Наша задача – сделать все, чтобы гость принял решение о повторном посещении кафе, а не забрать у него последние деньги», – объясняет Анна Васильева.

В кафе быстрого питания Peekaboo рассказали, что с начала работы весной 2023 года цены пришлось поднять на 2-3%. Это связано с заменой упаковки, в том числе обертки из крафтовой бумаги на жиростойкую, она дороже в два раза. Средний чек в кафе составляет 400-500 рублей. По словам Антона Туголукова, один бургер никто не берет, чаще всего в заказе – булочка, картофель фри, снеки (стрипсы, сырные палочки) и соус.

Несмотря на привычку к экономии, доля заказов по акции или комбо-наборов, которые позволяют купить привычные позиции со скидкой, не увеличивается. «Злоупотребления акциями из-за сильной тяги сэкономить нет. Чаще всего это просто приятный бонус для постоянных клиентов», – считает основатель кафе Peekaboo.

### Общая тарелка рынка

В июне 2022 года американская сеть «Макдоналдс» остановила работу своих ресторанов в России, а затем продала бизнес в России одному из франчайзи. Сеть получила название «Вкусно – и точка» и открылась в Перми в конце августа. Уход непрямого конкурента позволил пермской сети SFC Chicken увеличить посещаемость на 20% сразу после закрытия «Макдоналдса». «Этот

трафик частично остался у нас и после возобновления работы ресторанов под брендом «Вкусно – и точка». Предполагаю, что люди не совсем поняли новый формат и по каким-то причинам отказались от него», – анализирует Анна Васильева. Аналогичная история с переходом KFC под марку Rostic's, но она пока не повлияла на пермский Chicken. «Возможно, пока не все поняли, что произошло, ребрендинг был плавным и без закрытий. Думаю, изменения в лучшую сторону для нас могут отразиться позднее», – добавляет специалист.

В целом в «Алендвике» огорчены уходом такого крупного бренда с пермского рынка, но теперь продолжают мониторить развитие «Вкусно – и точка». «Это конкурент, который нам нужен. Мы все равно приживаемся и развиваемся вместе», – отмечает Анна Васильева.

Фаст-фуд продолжит набирать популярность, считают пермские игроки. «Все просто – это быстро, удобно, сытно и недорого», – резюмирует Антон Туголуков. – Отток зарубежных фирм, переименование крупных брендов дают возможности создать что-то новое на рынке. Но для фаст-фуда главное – технология важно сохранить единый стандарт качества».

«Крупным сетям удастся постепенно вернуть долю рынка, занимаемую до ухода и ребрендинга. Согласно исследованию «Тинькофф», лидером по тратам являлся «Макдоналдс». После его закрытия доли перераспределились между Burger King и KFC. Но уже в августе 2022 года список возглавила сеть «Вкусно – и точка» с долей в 44%, в то время как доля Burger King составила 22%, а KFC – 32%. Поэтому смена названий крупных компаний – не повод наращивать мощь другими игроками рынка фаст-фуда», – отмечает Инга Пестова, доцент кафедры Технологии питания и менеджмента Пермского института (филиала) РЭУ им. Г.В. Плеханова.

При этом если в целом люди стали ходить в рестораны реже, то популярность фаст-фуда остается на высоте. «Можно с уверенностью сказать, что все сети общепита весьма достойно пережили потрясения индустрии. Фаст-фуд всегда был народным «любимчиком» за счет скорости приготовления блюд, их цены и вкусовых качеств», – резюмирует эксперт.

### СПРАВКА

В Перми в сегменте фаст-фуда работают три гиганта – Burger King и сменившие ушедшие McDonald's и KFC «Вкусно – и точка» и Rostic's. Но первым рестораном быстрого питания в городе стали «Цыплята по-английски» (SFC Chicken), который в 2000 году на месте магазина «Океан» открыла компания «Алендвик». Сейчас сеть конкурирует с крупными брендами. В этом году на рынке появилась новая компания, позиционирующая себя как заведение фаст-фуд – кафе быстрого питания Peekaboo. Все эти игроки специализируются на бургерах или блюдах из курицы. Кроме того, в Перми работают сразу несколько пиццерий в этом сегменте и блинная «Сковородка», а также сеть с сэндвичами международного бренда Subway. Схожие кафе, в том числе и по продаже шаурмы, скорее можно отнести к категории популярных блюд и «уличной еды», так называемому стритфуду.



## НОВОСТИ

### «Особняк» с итальянской кухней

В Перми откроется новый ресторан итальянской кухни под названием «Особняк». Он расположится по ул. Луначарского, 11 – в купеческом доме, построенном более 120 лет назад. Заведение займет три этажа, на последнем планируется сделать банкетный зал.



Гастрономический проект запускает Виталий Сайтов, создатель азиатского ресторана More More и кафе Food market. Он рассказал Business Class, что «Особняк» начнет работу в августе этого года. Ресторатор отмечает, что рядом с заведением будет располагаться большая парковка.

### Корн-доги ищут дом

Сеть корейских стрит-фуд ресторанов СНІКО ведет поиск помещений для открытия заведения в Перми. Ранее сообщалось, что проект планируется запустить до конца 2023 года.



Сеть планирует расширяться и кроме Перми присматривает площадки в других городах: Иркутске, Казани, Кемерове, Кирове, Омске, Новосибирске. Об этом владельцы сообщили в социальных сетях.

СНІКО развивается по франшизе. В основе меню – фаст-фуд Южной Кореи: корн-доги (сосиска в тесте из кукурузной муки), запеченная курица, топки (колбаски из рисовой муки).

### Минус «ВкусВилл»

Розничная сеть супермаркетов продуктов для здорового питания «ВкусВилл» закрыла магазин по проспекту Парковому, 36а в Дзержинском районе Перми. В компании пояснили, что точка прекратила работу из-за низких показателей эффективности.



«Это стандартная история: продавцы из группы развития тестируют разные локации. Как правило, тестовый период работы нового магазина составляет 3-4 месяца, этого достаточно, чтобы оценить востребованность у покупателей в определенном районе. Если точка не показывает эффективности – ее закрывают и ищут новое место, где спрос на ассортимент сети будет выше», – рассказали Business Class в пресс-службе ритейлера.

В марте 2022 года по этой же причине «ВкусВилл» закрыл магазин в торговом центре «Моби Дик». Сейчас в городе работают три магазина сети. Весной текущего года в торговом комплексе «Гача» открылся первый в Перми даркстор «ВкусВилл». Магазин складского типа работает на сборку онлайн-заказов. В компании добавили, что запуск даркстора позволил увеличить объем доставки заказов.

### «Дева» отправится на Дубай и в Бали

Владельцы бистро «Русалочка любит суши» (ул. Ленина, 54) и одноименной доставки еды в Перми провели ребрендинг. Теперь сеть называется «Дева». Под таким брендом рестораторы намерены развивать проекты в Дубае (Объединенные Арабские Эмираты) и на Бали (Индонезия).

Один из основателей бистро Илья Отавин рассказал Business Class, что смена названия была необходима для создания единого бренда в России и за границей.

«Когда мы начали готовиться к запуску проекта в Индонезии, то пришли к выводу, что не сможем использовать название «Русалочка» ни на кириллице, ни на латинице: оно непонятно для местного населения. А вариант на английском не подходил из-за авторских прав компании Disney на него. В итоге пришли к слову «Дева» – так называли русалок в Древней Греции, а в Индонезии оно обозначает божество, на что местные жители отреагировали позитивно», – рассказал Илья Отавин.



Также смена названия позволит в будущем развиваться в Москве и Санкт-Петербурге, добавил Илья Отавин. Из-за использования старого названия три года назад московский ресторатор Дмитрий Левицкий предъявлял претензии, поскольку у него есть права на товарный знак «Русалочка». По мнению собеседника, ребрендинг не отразится на трафике и узнаваемости бренда в Перми.

Помимо названия заведение скорректировало меню и формат – с ресторана на бистро с более доступными ценами. В меню добавили мясо, например утку. Появились разные блюда Юго-Восточной Азии, а также несколько позиций из кухни Кореи и Японии. Шеф-повар проекта охарактеризовал сочетание разных азиатских стилей как «Свободная Азия». На Бали и в Дубае по доставке будут сотрудничать с местными агрегаторами по типу «Яндекс. Еда» и Delivery Club в России.

В ближайшее время планируется запустить доставку на Бали. Для этого уже готово помещение формата dark kitchen (кухня без посадочных мест, ориентированная на доставку). До конца 2023 года предприниматели хотят открыть еще три «дарк кичен» в других районах острова. По оценкам рестораторов, рынок позволяет построить еще четыре точки в дальнейшем. Для реализации этой стратегии сейчас ведется поиск инвесторов.

Сроки запуска доставки в Дубае будут зависеть от получения необходимых документов и поиска площадки. Ориентировочно зарегистрировать компанию и найти локацию планируется до конца текущего года, начать работу в первом – начале второго квартала 2024 года. Это будет тестовая точка, после анализа ее работы будет понятна стратегия дальнейшего развития в Дубае.

«На строительство кафе на Бали ушло два месяца, предполагаем, что в Дубае это займет больше времени. Инвестиции в запуск первой точки составили 90-100 тыс. долларов с учетом того, что мы ожидаем документы дольше, чем планировали», – поделился Илья Отавин.

### Справка

*Доставку «Русалочка любит суши» во время пандемии запустили предприниматели Илья Отавин и Евгений Лабезкий. В 2021 году из доставки выросло собственное заведение, оно открылось на месте магазина швейцарских часов и ювелирных украшений «Консул» в центре Перми.*



Business Class рассказывает об успешных пермских b2b-стартапах, которые упрощают или совершенствуют промышленное производство, ускоряют передачу контента, делают безопаснее городскую среду.

# Трафик, печать и сыпучие материалы

Текст: Елена Воробьева

После ухода с российского рынка иностранных компаний и возникновения трудностей с логистикой кратно вырос спрос на отечественные технологии в связи с потребностью в импортозамещении. Это время стало отличной возможностью, в том числе и для пермских компаний, масштабировать продажи своих продуктов и предложить клиентам собственные инновационные решения.

## «ДИВЭЙВ»

Резидент Сколково

Основатели компании: Михаил Елин и Александр Салтыков

Год основания: 2021

Продукт: D'Wave Metric – программно-аппаратный комплекс для вычисления объемов сыпучей продукции на закрытых складах

Клиенты: ПАО «ФосАгро», ОАО «РЖД», УралХим, АО «МХК «ЕвроХим», ТОО «RVI Group»; заключены договоры на опытно-промышленные испытания с АО «Воскресенские Минеральные Удобрения», ООО «ЕвроХим-Усольский калийный комбинат», ООО «ЕвроХим-Белореченские минудобрения», АО «Апатит», запланированы переговоры с ПАО «Норникель»

В компании «ДИВЭЙВ» разработали D'Wave Metric – алгоритмы, основанные на технологии машинного зрения по изображениям с IP-камер, которые создают 3D-модель сыпучих материалов в режиме online. Это позволяет быстро и в любое время произвести замер с высокой точностью без участия оперативного персонала и специализированного оборудования.

До создания компании «ДИВЭЙВ» ее основатель Михаил Елин занимался промышленным строительством и взаимодействовал с крупными компаниями в этой индустрии. Он решил найти для себя новую сферу деятельности и выбрал набирающее популярность направление цифровизации.

История стартапа отсчитывается с того момента, когда Михаил Елин собрал команду IT-специалистов, с которыми начал мониторить рынок в поисках актуальной для промышленности проблематики. Одним из первых заказчиков «ДИВЭЙВ» стала компания «ФосАгро», которая занимается производством фосфорсодержащих минеральных удобрений. В компании искали решение, которое позволит контролировать остатки готовой продукции на складе. Члены команды «ДИВЭЙВ» проанализировали все способы решения этой задачи и поняли, что на рынке нет готовых продуктов, поэтому решили создать его самостоятельно. В дальнейшем оказалось, что эта проблема есть не только у одного производителя, но и на всем промышленном рынке.

В ходе реализации проекта D'Wave Metric разработчики столкнулись с ря-



дом сложных технологических задач. В продукте базово используется фотограмметрия, поэтому появилась необходимость углубиться в понимание этой науки. Михаил Елин обратился в Пермский национальный исследовательский политехнический университет за помощью в решении задачи и там ему посоветовали проконсультироваться с одним из студентов-пятикурсников. Впоследствии он стал одним из партнеров Михаила Елина и помог сформировать решение для компании «ФосАгро».

В 2021 году было принято решение создать компанию и начать масштабировать продукт. В это же время «ДИВЭЙВ» стала компанией-резидентом Сколково. Год потребовался на то, чтобы продукт был не просто MVP, а стал максимально масштабированным и готовым конкурировать с крупными мировыми компаниями. Стартап находится на начальной стадии развития, на прошедшем в апреле в Перми Startup Tour фонда «Сколково» компания получила гран-при и денежный приз на развитие. По итогам 2022 года выручка ООО «ДИВЭЙВ» выросла на 161% и составила 4,4 млн руб.

## «Телепорт Русь»

Резидент Сколково

Основатели проекта: Андрей и Алексей Клименко

Год основания: 2015

Продукт: Teleport Media – peer-to-peer CDN для онлайн ТВ и сервисов VOD

Клиенты: Телеканалы ВГТРК, Первый, СТС, РЕН-ТВ, Витрина ТВ, онлайн-кинотеатры ОККО, MORE TV и др.

Teleport Media – это peer-to-peer CDN для любых веб и мобильных приложений, потребляющих трафик: видео в прямом эфире (LIVE), видео по запросу (VOD), киберспорт (e-sports), электронная торговля (e-commerce), корпоративные видеоконференции и многое другое.

## СПРАВКА

Peer-to-peer CDN (Content Distribution Network) – одноранговая сеть, которая распределяет контент между пользователями, а не использует централизованный сервер, что позволяет достичь максимальной скорости загрузки.

Клиенты компании в России – это Первый канал, Витрина ТВ, онлайн-кинотеатры ОККО и MORE TV. Ежедневно более 2 миллионов устройств получают трафик онлайн ТВ и on-demand с помощью технологии Teleport Media.

Первым совместным проектом основателей Teleport Media Андрея и Алексея Клименко стал Pirate Pay – сервис по противодействию цифровому пиратству в торрентах. При его разработке команда приобрела уникальные знания в области пиринговых сетей. В 2015 году основатели Pirate Pay узнали, что Netflix ищет специалистов в торрентах, чтобы внедрить части технологии у себя для



поддержки стриминга видео. Тогда и родилась идея создания Teleport Media. Это была возможность применить знания в торрентах для создания продукта для легальных онлайн видеосервисов. В конце 2015 года основателями Pirate Pay была зарегистрирована отдельная компания для развития проекта Teleport Media.

В 2016 году проект привлек инвестиции от Пермского Венчурного Фонда, а в конце года началось первое «промышленное» тестирование технологии. В 2018 году Teleport Media привлек международные инвестиции в размере 500 тыс. швейцарских франков от фонда Blockchain Valley Ventures, и появились первые зарубежные клиенты. В 2021 году компания получила грант от Фонда содействия инновациям (ФСИ) по программе «Развитие-НТИ» в размере 18,5 млн руб. В 2022 году еще один грант от Фонда содействия инновациям по программе «Коммерциализация» на развитие гибридной CDN Teleport Media. Выручка ООО «ТЕЛЕПОРТ РУСЬ» в 2022 году составила 14,3 млн руб. С 2020 года происходит множество событий, которые влияют на поведение пользователей интернета и покупателей услуг Teleport Media.

«В феврале 2022 года мы увидели огромный всплеск. Нагрузка онлайн-вещателей кратно возросла. С рынка РФ начали уходить наши конкуренты и партнеры, но при этом зарубежные инвесторы остались с нами. Мы адаптировались под изменения и продолжаем работать на благо наших клиентов, развивать технологию и продукт, инвестировать в команду, развивать партнерские связи и исследовать новые рынки», – поделился генеральный директор «Телепорт Русь» Андрей Клименко.

## F2 innovations

**Резидент Сколково**

**Основатели проекта:** Игорь Безукладников, Евгений Матвеев

**Год основания:** 2018

**Продукт:** F2 Lite, F2 Pro, F2 Quart, F2 Gigantry – промышленные 3D-принтеры и другое аддитивное оборудование

**Клиенты:** Продукция компании пользуется популярностью у компаний в оборонно-промышленной, авиакосмической, автомобильной, машиностроительной отраслях, а также у институтов и исследовательских лабораторий. Среди заказчиков компании: ОА «КТРВ», АО «НПП «Звезда», «ПНИПУ», НИЦ «Курчатовский институт», «РОСОМЗ», «УНИИКМ», «S7 Space» и др.

Компания F2 innovations начиналась как студенческий стартап-проект, который впоследствии прошел через множество разных акселераторов. Команда учредителей компании и генеральный директор F2 innovations Евгений Матвеев заинтересовались 3D-технологиями и совместно решили создать собственный экструдер (ключевая часть 3D-принтера) с инновационным методом нагрева и широким диапазоном температур. Со временем компания начала расти и разрабатывать промышленные 3D-принтеры и другое аддитивное оборудование.

С 2016 года команда существовала в форме стартапа, а уже в 2018 году стартап вырос в компанию, которая сегодня является одним из лидирующих производителей промышленного аддитивного оборудования в стране.

Первым поворотным моментом в истории компании стала победа в конкурсе «Большая разведка» и получение денежного гранта на развитие проекта в 2017 году. В 2018 году команда F2 innovations разрабатывала экструдер, продолжала участвовать и побеждать в конкурсах и акселерационных программах (Startup Tour, конкурс стартапов Росатома «Вектор», GenerationS, Startup Village и др.). В 2019 году проект стал резидентом Сколково, а уже в 2020 году компания выпустила два первых принтера – F2 Lite и F2 Pro. Тогда начались первые продажи.

В 2021 году команда F2 innovations начала принимать активное участие в промышленных выставках, получила сертификат CE, расширила и совершенствовала свою линейку продукции. Самым насыщенным стал 2022 год: получение сертификата СТ-1, участие в форумах и конференциях, выпуск двух новинок – комплекса, способного печатать двумя технологиями FDM/FFF и FGF – F2 Quart и принтера с самой большой областью печати в России – F2 Gigantry, получение гранта на расширение производства от ФСИ.

По словам основателей F2 innovations, в начале пути они сталкивались с материальными проблемами, на конкурсах проект часто подвергался критике, а команда выслушивала довольно резкие высказывания жюри.

«Отрасль аддитивных технологий в России только начала развиваться, поэтому мы часто встречали недоверие со стороны потенциальных клиентов, которые привыкли к традиционным способам производства и не были готовы переходить к новым технологическим решениям. Поэтому на начальных этапах работы мы брались за любые проекты для того, чтобы завоевать доверие отечественных предприятий и укрепить репутацию компании», – рассказывает генеральный директор F2 innovations Евгений Матвеев.

У F2 нет компаний-инвесторов, большая часть средств частные, но грант Фонда Сколково на 5 млн в 2019 году и грант ФСИ на 25 млн в 2022 году являются ключевыми для становления и масштабирования компании. В последнее время компания полностью самоопуается, развивается и растет за счет собственных средств.

Для F2 innovations 2022 год стал одним из самых успешных периодов в истории работы: они расширили производство более чем в два раза, разработали несколько новых продуктов и расширили штат сотрудников. Выручка ООО «Ф2 Инновации» при этом увеличилась на 155% и составила 57,9 млн руб.

Вопреки сложной геополитической обстановке рынок аддитивных технологий в последнее время стал стремительно развиваться. В связи с невозможностью поставки аддитивного оборудования из-за рубежа большое

количество клиентов стало отдавать предпочтение российским компаниям. Появилось много запросов на создание принципиально новых решений и проектов, которых ранее не было в России. Государство стало активнее поддерживать своих производителей, а финансирование, в свою очередь, постепенно увеличивается.

## Traffic Data

**Основатели проекта:** Иван Чебыкин и Дмитрий Поносов с командой разработчиков

**Год основания:** 2019

**Продукт:** Traffic Data – программное обеспечение для анализа транспортных потоков по видео TrafficData Macro, TrafficData Edge, TrafficData Land, TrafficData Air

**Клиенты:** ООО «Дорнадзор», МАДИ (ГТУ), ООО «ВТМ Дорпроект», ГКУ «Центр организации дорожного движения», Министерство транспорта Республики Узбекистан, ООО «Инвест Проект»

Компания TrafficData занимается разработкой программного обеспечения для интеллектуальных транспортных систем на основе технологий видеоаналитики с глубоким обучением. Оно применяется для мониторинга дорожного движения, анализа трафика, адаптивного регулирования дорог, светофорных объектов и умного паркинга.

Генеральный директор Иван Чебыкин начал собирать команду разработчиков еще задолго до создания TrafficData. В 2016 году он подарил конструктор с микроконтроллером своему племяннику – студенту физического факультета пермского ВУЗа, надеясь, что вокруг него соберутся ребята и загорятся темой создания «умного» оборудования.

Идея создать продукт, который оптимизирует сбор данных о дорожно-транспортной обстановке на дорогах, возникла у сооснователей Ивана Чебыкина и Дмитрия Поносова в 2019 году. Они выявили основную проблему, которая возникает при анализе транспортных потоков: ручной анализ зачастую приводит к неточности в расчетах. Решение этой проблемы – программное обеспечение, которое сможет анализировать транспортный поток по видеоизображениям.

В 2020 году была зарегистрирована компания TrafficData, и уже через месяц появились первые продажи. За два года выручка ООО «Траффикдэйта» выросла в 8,8 раза и по итогам 2022 года достигла 39,2 млн руб.

TrafficData входит в ассоциацию транспортных инженеров. Компания также стала лучшей по итогам акселераторов «Транспортные инновации Москвы» 2021 года и Sprint Фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ).

На сегодняшний день разработки TrafficData применяют в России на дорогах Воронежа, Иркутска, Москвы, Перми, Салехарда, Санкт-Петербурга, Тобольска, Тюмени, Хабаровска, а также за рубежом – в Бразилии, Израиле, Турции и Узбекистане. В научных целях программное обеспечение используется в университетах Белоруссии и Таджикистана.

*Компания «ДИВЭЙВ», разработавшая программно-аппаратный комплекс для вычисления объемов сыпучей продукции на закрытых складах, стала обладателем гран-при и денежного приза на развитие проекта в рамках Startup Tour фонда «Сколково» в 2023 году.*

*Traffic Data стала лучшей по итогам акселераторов «Транспортные инновации Москвы» 2021 года и Sprint Фонда развития интернет-инициатив.*



ГОРОД

# Окунуться в прошлое Перми

Участники конференции «Город Пермь – 300 лет в истории России», завершающего мероприятия VII Исторического форума, представили свои труды.



Текст: Елена Воробьева

На площадке Пермского государственного национального исследовательского университета (ПГНИУ) состоялось заключительное мероприятие VII Исторического форума – Всероссийская научно-практическая конференция (НПК) «Город Пермь – 300 лет в истории России».

В 2022 и 2023 годах исторический форум был посвящен 300-летию города Перми. Масштабное событие объединило как профильных специалистов, так и просто любителей истории. В нем приняли активное участие представители пермских вузов, архивов, музеев, библиотек, различных предприятий и организаций, а также школьники и студенты. В рамках форума состоялось более 20 мероприятий: круглые столы, выставки, конкурсы, конференции и думские уроки.

## СПРАВКА

Исторический форум проходит в Перми с 2015 года при поддержке Пермской городской Думы. Главными задачами, поставленными перед организаторами форума, стали развитие патриотизма и гражданской ответственности, любви к родному городу, сохранение исторической памяти жителей Перми, популяризация городской истории, проведение мероприятий, посвященных 300-летию со дня основания города. Проект стал победителем XXV городского конкурса социально значимых проектов «Город – это мы».

На открытии научно-практической конференции перед участниками выступили почетные гости. Председатель Пермской городской Думы Дмитрий Малютин выразил благодарность организаторам, участникам и гостям Городского исторического форума.

«Итоговые сборники научно-практических конференций, объединившие доклады о самых разных сферах жизни Перми и пермяков, представляют как научный, так и просветительский интерес и служат отличным источником знаний для всех, кто захочет окунуться в пермское прошлое. Пермский городской исторический форум достойно прошел путь до 300-летия краевого центра и внес свой вклад в подготовку к этому замечательному событию», – подчеркнул Дмитрий Малютин.

Заместитель председателя Правительства Пермского края Дмитрий Самойлов отметил, что город

Пермь всегда был в центре внимания историков, краеведов, исследователей, и упомянул дискуссии относительно даты основания города. «Самому названию «Пермь» почти 900 лет, первое упоминание было в «Повести временных лет». За эти годы Пермь была и Малой, и Старой, и Великой. Много дискуссий было по поводу даты основания города, но в итоге победила дата 1723 год – закладка первого камня на Егошихинском медеплавильном заводе», – напомнил Дмитрий Самойлов.

С приветственным словом выступили глава города Перми Алексей Дёмкин и исполняющий обязанности ректора ПГНИУ Игорь Германов. Видеообращение также записал ученый секретарь Балтийского государственного технического университета «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова» Михаил Охочинский.

Пленарное заседание открыл доклад об истории проведения исторических форумов с 2015 по 2023 год Андрея Маткина, исполняющего обязанности директора музея истории Пермского государственного гуманитарного педагогического университета и педагогического образования Пермского края.

«В конце 2014 года было разработано и утверждено положение о проведении исторических форумов, был утвержден состав первого организационного комитета. Тогда было решено, что все исторические форумы будут проходить под эгидой Пермской городской Думы. Главной темой первого исторического форума стало 70-летие Победы в Великой Отечественной войне. Дополнительно перед форумом были поставлены задачи пропаганды социально-гуманитарных знаний для культурного и социально-экономического развития города, а также модернизации социальных и международных отношений», – рассказал Андрей Маткин.

## СПРАВКА

По данным г-на Маткина, за первые шесть исторических форумов в городе состоялось 143 мероприятия, в которых приняли участие очно 25 тыс. человек, охват аудитории в Интернете и на ТВ составил порядка 165 тыс. человек.

Далее были представлены научные труды, посвященные развитию городского пространства Мотовилихи в XX веке, первому юбилею краевой столицы, артиллерийским заслугам города, «Пермскому периоду» в музейных проектах и практиках, а также образу Перми на страницах альбома «Пермь на планах города: три века роста».

Работа конференции продолжилась в девяти тематических секциях: «Пермь времен Российской Империи», «Пространства и инфраструктура города», «Город знаний и науки», «Пермь сквозь призму военных и политических кризисов XX века», «Имя в истории города», «Пермь советская. От рассвета до заката», «Городские сообщества и инициативы», «Пермь в текстах», «Пермские сюжеты и темы в символическом мире культуры».

«Важно сделать все, чтобы накопленные за эти годы материалы были востребованы, чтобы круг интересующихся родной историей расширился, чтобы наша молодежь не теряла связи со своими пермскими корнями. Я уверен, что Городской исторический форум должен продолжаться. Это зависит от нас с вами, нашей активности и готовности к работе», – отметил Дмитрий Малютин.

Для гостей конференции также проводились экскурсии по Музею истории Пермского университета, Ботаническому саду университета и Фонду редкой книги, где прошла выставка, посвященная картографу Николаю Новокрещенных. Параллельно в конференц-зале и фойе работали выставка книг Научной библиотеки ПГНИУ по истории города Перми, стендовая выставка Государственного архива Пермского края «Уральская заводская цивилизация: личности, технологии, традиции», а также выставка «Пермь социалистическая: коллекция приглашений, мандатов, пропусков» из собрания Музея истории пермской открытки.

В 2021 году городская научно-практическая конференция VI Исторического форума была посвящена реке Каме и ее значению для Перми. Докладчики выступили с трудами о культурно-экономическом перекрестке Западного Урала и о советском проекте Урало-Кузбасского водного пути, обсудили роль Камы в прошлом и будущем Перми и края, представили результаты изучения водных пространств методами общественных наук, в частности с помощью социологии.

В рамках тематических секций участники конференции представили работы о роли Камы в жизни горожан, образе водоема в книгах и других источниках, рассказали о Камском речном пароходстве и судостроении, о влиянии Камы на архитектурный облик Перми, а также о роли и значении реки в военных конфликтах и чрезвычайных ситуациях. С материалами конференции можно ознакомиться в сборнике, опубликованном на сайте Пермской городской Думы.



## ПОЛИТИКА

## Мы едем, едем, едем...

Депутаты гордумы Перми на июньской пленарке обсудят итоги и перспективы развития общественного транспорта.

В своем отчете по результатам работы в 2022 году на майском пленарном заседании Пермской городской Думы глава Перми Алексей Дёмкин отметил, что транспортная реформа в Перми завершена. Вместе с тем, остается ряд вопросов, связанных с организацией движения общественного транспорта, маршрутной сетью, качеством оказываемых услуг, оплатой проезда. Вызывают интерес и дальнейшие планы властей по развитию данной отрасли. На июньском пленарном заседании в рамках Часа депутата ситуацию в транспортной сфере детально обсудят депутаты. Также в центре внимания на комитетской неделе – очередные изменения в бюджет, управленческие решения в сфере благоустройства и общественной безопасности, новая программа комплексного развития социальной инфраструктуры. Подробнее об этих и других пленарных темах редакции Business Class рассказал спикер Пермской гордумы Дмитрий Малютин.

«По факту, транспортная реформа, безусловно, завершилась. Мы перешли на новые контракты с перевозчиками, действуют заявленная транспортная модель, безналичная оплата проезда, идет системное обновление подвижного состава и транспортной инфраструктуры. Пассажиропоток вырос и вернулся на допандемийный уровень. На точечные вопросы и предложения граждан администрация реагирует и по возможности решает эти задачи. И все же осталось некое послевкусие, что ли... Мы как-то за время проведения реформы привыкли, что транспортная сфера – это проблемная сфера, и не хотим отвыкать от этой привычки. В результате в общественном сознании позитивные изменения воспринимаются



как само собой разумеющиеся, а единичные на общем фоне негативные примеры выходят на первый план. Нужно эту ситуацию переломить: четко отработать по проблемам и продолжить реализацию шагов, направленных на рост качества транспортного обслуживания. По оперативным данным, у нас разрыв между доходами и расходами в отрасли стабилизировался. Теперь на повестке – необходимость увеличения транспортной работы в связи с ростом пассажиропотока. А это требует средств. Кроме того, необходимо привести в порядок 160 остановочных пунктов, в планах на 2023 год – закрыть половину от этой потребности. Обсудим планы по электротранспорту, у нас там концессионное соглашение с серьезными задачами по приобретению новых вагонов и ремонту путей. Считаю, что в целом общественный транспорт в Перми на данный момент работает эффективно, важно постоянно отслеживать этот процесс, вносить при необходимости коррективы и выполнять в срок планы по развитию отрасли. В этой связи важное значение приобретает принятие программы комплексного развития транспортной инфраструктуры на 2023 год и последующий период.

Комитету по бюджету и налогам предстоит поработать с изменениями в текущий бюджет. Администрация предлагает сократить ряд расходов за счет средств бюджета края и Федерации, а также расходы бюджета Перми по экономии от конкурсных процедур и невостребованных средств, а также учесть дополнительные безвозмездные поступления и распределить высвободившиеся средства местного бюджета. Изменения коснутся восьми муниципальных программ и непрограммных расходов. У экспертов Контрольно-счетной палаты есть вопросы по конкретным предложениям, в частности, они отмечают отсутствие актуализированных расходных обязательств и методик расчета стоимости работ или затрат. Предстоит серьезная совместная отработка проблемных моментов до выноса проекта решения на пленарное заседание.

Насыщенная повестка у комитета по местному самоуправлению и регламенту. Администрация инициировала ряд внутренних структурных изменений, наделение некоторых подразделений дополнительными функциями, перераспределение полномочий от территориальных органов в мэрию. Мотивация данных шагов не очевидна для наших экспертов, возникла необходимость более детально разобраться в этих предложениях. Бюджет города у нас, конечно, сбалансированный, но вероятность дополнительных расходов на действия с плохо просматриваемым эффектом его совершенно точно не укрепит.

Серьезнейший вопрос, который нам предстоит всесторонне изучить, – это принятие программы комплексного развития социальной инфраструктуры на 2023-2032 годы. Перед комитетской неделей состоялся «круглый стол» с участием депутатов, на комитетских обсуждениях документа продолжится.

Подготовлен проект решения об организации летнего отдыха в Перми детей, прибывших из Донецкой Народной Республики. Уверен, депутаты поддержат эту инициативу».

## КУЛЬТУРА

## Архитекторы будущего

В Пермской галерее – новая интерактивная выставка для детей. Шестая часть совместного просветительского проекта музея и «Метафракс Групп» «Химия искусства» вписана в программу «Пермь-300». Экспозиция рассказывает об архитектуре и примечательна тем, что в ее создании участвовали дети.

Текст: Кристина Суворова

В Пермской художественной галерее начала работу выставка «Арка, балка, капитель» (0+). Это продолжение проекта «Химия искусства», в рамках которого детям увлекательно и на понятном им языке рассказывают о произведениях классического искусства, творческом процессе и неразрывной связи науки и искусства.

«Мы открываем шестую выставку за пять лет. Последовательно поддерживаем проект, цель и смысл которого совпадает с миссией нашего бренда: «В основании будущего». Безусловно, в основании будущего – дети. Благодарю команду Пермской галереи за совместную работу над уникальным просветительским проектом. Он бессрочный – будем продолжать и развивать его, открыты новым творческим идеям. В том числе прислушиваемся и к отзывам юных посетителей. Сегодняшние дети смело мыслят и фантазируют, а задача взрослых – претворять их мечты в жизнь», – отметил председатель совета директоров «Метафракс Групп» Армен Гарслян.

Выставка «Арка, балка, капитель» помогает понять, из чего складывается архитектура, что делает здание шедевром и как устроены города. Она приурочена к 300-летию Перми. Здесь можно играть с большой магнитной картой города, расставляя на ней знаковые объекты. Собрать из деревянного конструктора здания разных стилей и эпох. И даже заглянуть в будущее – посмотреть в подзорную трубу и увидеть, какой будет художественная галерея

в новом здании – одном из ключевых объектов, строящихся к юбилею.

Тема переезда музея органично вписана в рассказ об архитектуре Перми и осмыслена детьми. «Школьников, которые регулярно приходят на занятия в галерею и погружены в жизнь музея, мы попросили нарисовать комикс о переезде в новое здание на заводе Шпагина. Дети придумали человека-пупырку, человека-ящика и других персонажей. Они рассказали историю с юмором и легкостью, как не смогли бы мы, взрослые», – поделилась одна из кураторов выставки Ксения Зубакина.

Тактильные и интерактивные экспонаты соседствуют с подлинными произведениями из коллекции Пермской галереи: архитектурной графикой мастеров XVIII-XX веков, пейзажами Виктора Кузина и Александра Зырянова. Картины с историческими видами Перми сопровождаются QR-кодами, открыв которые, можно увидеть нынешний облик этого же места. Особую ценность представляет уникальный рисунок Павла Размахнина. Он написан в 1832 году и запечатлел панораму города, каким он был до разрушительного пожара 1842 года.

Выставка в галерее будет открыта до конца сентября. Как и другие экспозиции в рамках проекта «Химия искусства», из Перми она отправится в Губаху и другие города Пермского края.

Директор по стратегическим коммуникациям «Метафракс Групп» Мария Коновалова расска-



Фото предоставлено Пермской художественной галереей

зала, что созданные вместе с музеем интерактивные детские выставки актуальны и в других регионах. «Команда галереи – удивительный творческий коллектив. То, что мы вместе делали пять лет, сейчас востребовано не только в Перми. Это значит, получилось посмотреть далеко вперед и создать проект с большим будущим», – уверена она.

В Архангельске по франшизе покажут «Неземную красоту» – выставку об иконах и храмовой скульптуре. Еще одну из прошлых экспозиций «Химии искусства» повторят в Омске.



## ЭКОНОМИКА

# Хороший результат в сложных условиях

В 2022 году исполнение бюджета Пермского края продемонстрировало ряд положительных тенденций. Сформировать их удалось при помощи качественного менеджмента и привлечения федеральных средств.

Текст: Егор Зимов

В конце мая 2023 года депутаты Законодательного Собрания Пермского края утвердили отчет об исполнении бюджета за минувший год. Среди результатов – выход в плюс от запланированной суммы по доходам: общая сумма поступлений в региональную казну достигла 213,7 млрд рублей, в то время как ожидалось на 13 млрд рублей меньше.

По словам Елены Зыряновой, председателя комитета краевого парламента по бюджету, 2022 год стал для регионального бюджета удачным. По ее мнению, несмотря на выросшие показатели госдолга и традиционный дефицит, результаты «удовлетворительные», с претензией в сторону «хороших». И все благодаря основе основ – диверсификации прикамской экономики, которая за счет отсутствия исключительной спецификации Пермского края лишь на одной отрасли позволяет компенсировать снижение показателей в одной ветви экономики ростом в другой.

Однако есть еще один аспект, который позволил Пермскому краю занять лидирующие позиции среди «экономик РФ» как в пределах федерального округа, так и в пространстве всей страны – налоговая политика, приветливая к резидентам и во всех смыслах гибкая. Об этом свидетельствует заметный рост предпринимательской активности в регионе в течение прошлого года.

Доходы в бюджете – важный показатель, но не меньше может рассказать и его расходная часть. А она тем временем достигла лучшего за пять лет показателя – 94,7% от запланированного, или в пересчете на реальные цифры – 220 млрд рублей. При росте финансирования более чем на 20% в сравнении с 2021 годом. При этом часть средств, которые освоить не



удалось, перенесли на текущий год с сохранением целевого назначения.

Расходы бюджета тесно связаны с реализацией государственных программ в Прикамье, объяснила г-жа Зырянова. Отметился прирост в средствах, которые направили в адресную инвестиционную программу. Помимо этого, значительно в 2022 году возросло финансирование, поступающее в регион с федерального уровня, ведь Пермский край участвует в большом количестве национальных проектов. Оттого появилась потребность в оперативных и решительных мерах по их эффективному освоению, ведь они находятся в распоряжении бюджета не каждый год. Поэтому 2022 год стал пиковым по уровню выполнения госпрограмм, большая часть из которых освоена более чем на 90%. Абсолютный рекордсмен – «Развитие транспортной системы» с показателем в 99,2%. Вдобавок к этому

бюджет по-прежнему прежде всего социально ориентирован – все меры поддержки, которые вводились в крае, полностью обеспечены. Напомним, в 2022 году в краевом бюджете почти три четверти расходов связаны с социальной сферой. Еще треть – бюджет развития – направили на строительство и ремонт различной социальной инфраструктуры, дорог, жилья для переселения, а также ряд иных объектов, необходимых для повышения качества жизни прикамцев.

Елена Зырянова отдельно подчеркивает высокое значение управленческого фактора в выстроенной в регионе бюджетной политике. По ее мнению, грамотное выстраивание приоритетов и своевременное перенаправление финансовых потоков на наиболее важные для жителей региона проекты связаны именно с ростом качества государственного и муниципального управления. И это касается, в том числе, системы межбюджетных трансфертов. Их доля в краевом бюджете достигает трети от всего объема средств, и все они направляются на развитие муниципалитетов. Несмотря на сложности взаимодействия между региональным и территориальным уровнями, из года в год система работает все более отлаженно благодаря постоянно развивающемуся госменеджменту.

## Территориальный взгляд

Как уже было отмечено, межбюджетные трансферты – важная часть бюджета краевого. Однако трансфертная система в Пермском крае выстроена таким образом, чтобы не

просто закрывать потребность муниципального уровня в деньгах, но и стимулировать создание доходных статей непосредственно на местах. Безусловно, в этом смысле больше возможностей у тех муниципальных образований региона, которые более урбанизированы или имеют опору в виде местной промышленности, в то время как сельские территории больше зависят от дотаций из центра. Но даже так, считает Елена Зырянова, финансовая поддержка, которая направляется на муниципальный уровень, почти всегда связана именно с развитием территории, с реализацией инициатив и проектов на уровне муниципальных образований. В таких условиях у муниципалитетов есть возможность сосредоточиться на самообеспечении в разрезе хозяйственно-бытовых расходов, в то время как краевой бюджет дает возможность получить средства для воплощения новых проектов, которые способны повысить качество жизни населения.

## На улучшение ситуации надейся, а сам не робей

Экономика Пермского края сумела выстоять в непростые времена. Внешнеполитическое давление в виде санкций, изменение логистических цепочек и переориентация рынков сбыта не прошли бесследно, но активные действия всех причастных к благосостоянию жителей Прикамья позволили минимизировать влияние негатива на жизнь граждан. По мнению Елены Зыряновой, и в дальнейшем общими усилиями удастся поддерживать региональную экономику и граждан на должном уровне.

## Валерий Сухих,

Председатель Законодательного Собрания Пермского края:

«Безусловно, для нас важно, чтобы доходы краевого бюджета росли. При этом важно обеспечить грамотное использование этих средств. Ежегодно парламентарии активно включены в процесс формирования бюджета. Депутаты следят за тем, чтобы финансированием были обеспечены как социальные обязательства региона, так и ключевые направления развития территорий: стройки, дороги, ЖКХ и другое. Важно, чтобы эти цифры на бумаге стали реальным воплощением в жизни прикамцев. Правительство проделало большую работу для этого – высокое исполнение бюджета за прошлый год говорит о его эффективности.»



“



## СОБЫТИЕ

# Встреча нового столетия

Текст: Регина Баргули

## Часть 1: Бурно отметить

Жители и гости города отметили 300-летний юбилей Перми. Праздничные мероприятия проходили на протяжении двух дней – 11 и 12 июня. В городе были организованы более 15 событийных площадок. Несмотря на аномальное похолодание, в День города, 12 июня, концертные площадки на пермской эспланаде посетили порядка 300 тыс. человек, мероприятия на набережной – около 100 тыс. человек.

Посмотреть праздничный концерт вечером 11 июня, в том числе выступление певицы Zivert, пришли порядка 75 тысяч зрителей. После него глава Перми Алексей Дёмкин вручил памятные медали и юбилейные сувенирные банкноты за достижения в продвижении города и передал «ключ от города» руководителю Пермской дирекции по организации городских культурно-массовых мероприятий Андрею Хомякову. Мэр поздравил жителей, после чего прогремел праздничный салют.

12 июня состоялась торжественная церемония закладки плит на Аллее Доблести и Славы. На эспланаде действовали интерактивные площадки, проходили различные мастер-классы, показательные выступления спортсменов, концертные номера, а также организованы лаунж-зоны. У Театра-Театра в течение дня с концертами выступили известные российские исполнители: Александр Айвазов, Дмитрий Колдун, Ваня Дмитриенко, Денис Клявер, Ирина Нельсон и группа Reflex, а также группа «Невский проспект». С 21.00 на сцене исполнили свои хиты Artik & Asti и «Иванушки International».

На набережной Камы проходил фестиваль диджеев с участием Filatov & Karas и DJ Smash. Празднование 300-летия Перми завершилось с 23.40 до 0.00 театрализованно-пиротехническим спектаклем «Рожденные на Каме» с участием артистов и флайбордистов. Различные типы фейерверков были запущены с коммунального моста и городского пляжа. В шоу задействовали прожекторы, водные фонтаны, катера с пиротехникой и яхты с горящими парусами. Пермь официально вступила в четвертое столетие.



Часы, которые вели обратный отсчет до 300-летия города, останутся на своем прежнем месте в сквере им. Василия Татищева. Вместо оставшегося до юбилея срока на их «циферблате» начнет отображаться точное местное время.

По словам мэра Перми Алексея Дёмкина, в скором времени электрическую часть известного арт-объекта переоборудуют. Затем установят новый часовой модуль.

Напомним, «Часы обратного отсчета», автором которых является пермский скульптор Рустам Исмагилов, появились в сквере им. Василия Татищева в июне 2018 года. По задумке г-на Исмагилова, арт-объект намеренно сделан похожим на промышленное оборудование, набор механизмов, которые отождествляют собой историю развития Перми, которая началась с Егошихинского медеплавильного завода и дошла до высокотехнологичных предприятий.

Текст: Ростислав Толмачев

## Часть 2: Справиться с толпой

11 и 12 июня количество жителей и гостей города на праздновании 300-летнего юбилея столицы превысило все ожидания. Первоначально власти планировали перекрыть в День города и в ночь на 13 июня только улицы Ленина и Борчанинова с 08.00 утра до 01.00, а Коммунальный мост – с 23.30 до 00.10. Но в разгар концерта на эспланаде ситуация изменилась: тротуары перестали справляться с потоком пешеходов, что могло повлечь за собой дорожно-транспортные происшествия.

По информации Управления МВД России по Перми, во время мероприятий, посвященных Дню России и Дню города, высокая плотность граждан на тротуарах привела к угрозе их жизни и здоровью. «Главный государственный инспектор безопасности дорожного движения Перми принял решение о закрытии движения всех видов транспортных средств на нескольких участках, включая улицы Попова, Петропавловскую, Монастырскую, Окулова и Осинскую. Это решение помогло предотвратить возможные травмы граждан», – отметили в ведомстве.

В результате движение трамваев в центре города на какое-то время полностью остановилось, хотя изначально работу некоторых маршрутов планировалось продлить до двух часов ночи для того, чтобы люди могли добраться домой из центра города.

А потоки автомобилей создали километровые пробки на Комсомольском проспекте, улицах Ленина, Куйбышева, Монастырской и Окулова.

В городском департаменте транспорта пояснили, что в День города специалисты ведомства дежурили на остановках вблизи эспланады и Коммунального моста, предоставляя информацию о дорожной обстановке в Центральную диспетчерскую службу для оперативного регулирования движения автобусов и трамваев. При необходимости автобусы перенаправлялись в объезд, а о серьезных изменениях сотрудники ведомства сообщали в Telegram-канале «Пермский транспорт». В департаменте также пообещали рассмотреть вопрос о привлечении водителей к дисциплинарной ответственности за неподчинение указаниям диспетчерской службы и схеме движения.

«Наибольшие сложности наблюдались в направлении правобережной части города, а также в районе станции Пермь I. Для реагирования на повышенное количество ожидающих на остановках пассажиров на маршруте № 3 был увеличен выпуск автобусов со станции Пермь I в сторону Индустриального района. Автобусы маршрутов № 15 и № 20 были собраны в центре города и отправлены с минимально возможным интервалом для снижения нагрузки



на каждую отдельную машину. Кроме того, были изысканы дополнительные автобусы для этого направления. Последние пять рейсов в Кировский район отправились в 02.20-02.30», – отметили в ведомстве.

Стоит отметить, что по расписанию последние рейсы в Кировский район должны были отправиться в 00.54 и 00.59. То есть в результате дополнительных перекрытий время работы автобусов было продлено на полтора часа. Трамваи, в свою очередь, должны были ходить до 02.00, но из-за внеплановых перекрытий движение на несколько часов было прекращено примерно в 22.30.

Общее количество пассажиров, воспользовавшихся общественным транспортом в День города, превысило 500 тыс. человек. Для сравнения: в прошлом году показатель составил порядка 280 тыс. человек. Специалисты департамента пообещали учесть уровень пассажиропотока при планировании количества транспорта в будущем. Планируется также установить более строгие требования к перевозчикам в отношении формирования резерва автобусов на случай возникновения внештатных ситуаций.

Мнения жителей относительно транспортной ситуации в День города разделились. Одни отмечают, что несмотря на тесноту в автобусах, пассажиры были позитивными и веселыми. Другие высказывают недовольство отсутствием планирования транспортных мероприятий, особенно после праздников, когда становится трудно уехать из центра. Третьи предлагают в следующий праздник оставить проезд платным, но запустить много автобусов, чтобы обеспечить комфортный возврат домой для жителей различных районов.



## ОБЩЕСТВО

# Вирус, который не отступает

## Сколько выявляют ВИЧ-инфицированных и как они живут в Перми?

Текст: Денис Кузнецов

Ежегодно от ВИЧ погибают миллионы людей по всему миру. Каждое третье воскресенье мая в мире отмечается Международный день памяти жертв СПИДа. Business Class пообщался относительно ВИЧ с врачом-эпидемиологом, ВИЧ-активистом и пермяками, живущими с вирусом иммунодефицита.

Материал предназначен для лиц старше 18 лет.

### Враг иммунитета №1

ВИЧ — это единственный вирус, который поражает не просто клетки организма, а те клетки иммунной системы, которые должны бороться с вирусами. В результате возникает порочный круг.

СПИД — синдром приобретенного иммунодефицита — тяжелое состояние, которое вызывается у человека длительным течением ВИЧ-инфекции. Принято считать, что с момента проникновения вируса в организм до достижения стадии СПИД проходит в среднем 10 лет (от 5 до 15 лет).

По словам врача-эпидемиолога, главного врача Пермского краевого центра по профилактике и борьбе со СПИД и инфекционными заболеваниями Кирилла Овчинникова, сейчас понятием СПИД в медицине не оперируют, СПИД можно приравнять к терминальным стадиям ВИЧ-инфекции, когда человек уже погибает. «В сфере здравоохранения понятие СПИД уже не используется, больше распространено в быту, поскольку в свое время это было клише, «страшилка». А сейчас ВИЧ-инфекция из разряда абсолютно летальных заболеваний ушла в хронические, вялотекущие и контролируемые инфекции. При наличии препаратов антиретровирусной терапии (АРВТ) можно не только препятствовать прогрессированию заболевания у инфицированного человека, но и сделать самое главное для окружающих — ВИЧ-позитивный перестает быть источником инфекции. Передать ВИЧ-инфекцию другому он не может», — рассказывает эпидемиолог.

### Цифры в иммунных клетках

Россия по итогам прошлого года вошла в пятерку стран с самой высокой скоростью распространения ВИЧ-инфекции, обогнав Танзанию и Уганду. Об этом сообщается в докладе Объединенной программы ООН по ВИЧ/СПИД (ЮНЭЙДС) и Европейского центра профилактики и контроля заболеваний (ECDC). Всего в 2022 году ВИЧ заразились 1,5 млн человек, при этом почти 50% всех новых случаев приходилось на десять стран. Пятерку лидеров замыкает Российская Федерация — с 3,9% заразившихся.

Пермский край продолжает с начала 2000-х оставаться в десятке российских лидеров по распространению ВИЧ и росту заболеваемости, занимая второе место после Красноярского края. Уровень заболеваемости ВИЧ-инфекцией в регионе составляет 87 случаев на 100 тысяч населения.

За первый квартал 2023 года выявлено 440 новых случаев заражения. Всего с момента выявления первых случаев заражения в Прикамье зарегистрировано более 46,4 тыс. ВИЧ-инфицированных,

#### СПРАВКА

ВИЧ-инфекция — это медленно прогрессирующее инфекционное заболевание, вызываемое вирусом иммунодефицита человека (ВИЧ). Размножаясь, ВИЧ поражает клетки иммунной системы — так называемые CD4+ Т-лимфоциты, из-за чего количество их постепенно уменьшается. Эти клетки отвечают за уничтожение вирусов, которые попали в организм человека.



около 14 тысяч уже умерли. Сегодня с ВИЧ в Пермском крае живут более 32,5 тыс. человек, 363 из них — дети, сообщается на сайте Пермского краевого центра по профилактике и борьбе со СПИД и инфекционными заболеваниями.

Высокие показатели заболеваемости связаны с историческими особенностями распространения ВИЧ-инфекции в регионе, считает главврач пермского СПИД-Центра Кирилл Овчинников. «Пермский край наряду с другими промышленно развитыми регионами, более богатыми, подвергся в свое время высокому распространению наркомании. А дальше вирус попал в кровь наркомана, и распространение ВИЧ-инфекции пошло с высокой интенсивностью. Регионы, где изначально преобладал половой путь инфицирования, менее поражены этой инфекцией. Пока не будет найден радикальный метод лечения ВИЧ-инфекции, более пораженные ВИЧ регионы будут находиться на высоких местах этого антирейтинга», — поясняет собеседник.

### «Близкие в курсе диагноза»

Максиму 22 года (имя изменено по просьбе собеседника), он живет в Перми, но в дальнейшем планирует переезд в Санкт-Петербург. Молодой человек продает печатное оборудование и расходные материалы для полиграфии.

Максим услышал о положительном статусе полового партнера от посторонних людей, после чего сходил на тестирование, где диагноз подтвердился и у самого Максима. «Тогда меня охватил гнев. Я был готов провалиться сквозь землю, но принятие произошло также быстро», — рассказывает он.

Заразился Максим в 2019 году, терапию на момент записи интервью он еще не принимал. Рассказывает, что похабно относился к своему здоровью и не слушался знакомых, верящих в теорию заговора, и что ВИЧ не существует. Спустя четыре года Максим все же решился на терапию. «Нахожусь на стадии обследования. Буквально через пару дней будет поход к врачу, который назначит мне индивидуальный план лечения», — рассказывает он.

Широкой публике Максим не раскрывает свой статус, но близкие друзья и некоторые родственники в курсе диагноза. «Отреагировали с пониманием, все было нормально», — рассказывает Максим.

Отвечая на вопрос о стигматизации ВИЧ-инфекции в обществе, Максим говорит, что лично

с ней он не сталкивался. «Все это идет от незнания. Если в эту тему углубляться — все страхи, сомнения, непонимания уходят», — рассуждает Максим.

### «Вирусная нагрузка стала неопределяемой»

«О своем ВИЧ-статусе я узнал в мае прошлого года. Мой друг занимается ВИЧ-активизмом. Каждый год я проходил экспресс-тесты на ВИЧ. Но последний раз — два года назад, где-то в этот промежуток времени что-то пошло не так. Я сделал экспресс-тест, он оказался положительным. Поехал в СПИД-Центр на Связьева», — рассказывает Валерий. Ему 24 года, он работает поваром, и у него вирус иммунодефицита.

Рассказывая про источник заражения ВИЧ-инфекцией, Валерий упоминает про незащищенный сексуальный контакт. На свой положительный статус Валерий отреагировал спокойно: «У меня не было никакой паники, никаких переживаний. Бессмысленно — ничего с этим уже не сделаешь. Дальше была полная медкомиссия: различные анализы, консультации узких специалистов и флюорография. Потом меня направили к главному инфекционисту, где врач предложил поучаствовать в эксперименте нового российского препарата от ВИЧ-инфекции. Я согласился». Валерий участвует в клинических исследованиях одного отечественного препарата.

«Спустя несколько месяцев после начала антиретровирусной терапии у меня вирусная нагрузка стала неопределяемой, меньше 50 единиц. Заразить кого-то я уже не мог. Я принимаю три препарата, из которых два — отечественного производства, еще один выпускается в Великобритании», — подробно рассказывает о терапии Валерий.

Наличие позитивного ВИЧ-статуса никак не мешает в жизни, говорит молодой человек. По его словам, только из-за клинических исследований нельзя употреблять алкоголь. Валерий не скрывает своего позитивного статуса: «На работе у меня все знают, что я ВИЧ-позитивный. Друзья тоже в курсе. Отреагировали спокойно, никто не отвернулся. Родителям пока я не стал рассказывать».

Единственную проблему, которую подмечает Валерий, — отсутствие личной жизни. «Найти отношения, конечно, сложнее... Даже несмотря на то, что я принимаю препараты и имею неопределяемую вирусную нагрузку, то есть никого не могу заразить», — сетует Валерий.



## РгЕР и другие меры профилактики

Разговор корреспондента Business Class с ВИЧ-активистом начинается с предложения пройти экспресс-тестирование на ВИЧ-инфекцию. Наш собеседник Анатолий Фриман – психолог, который также занимается ВИЧ-активизмом в Пермском крае уже на протяжении пяти лет.

«Это американские тесты, которые работают по слюне. В современном формате проводится само-тестирование, то есть люди проходят экспресс-тест самостоятельно в домашних условиях», – рассказывает Анатолий Фриман.

На сегодняшний день можно приобрести экспресс-тесты в аптеке самостоятельно – это тест-система, основанная на иммунохроматографическом анализе – методе реакции между антигеном и соответствующим ему антителом в биологических материалах. По данным сервиса Uteka.ru, цена такого экспресс-теста в Перми начинается от 190 рублей.

По словам ВИЧ-активиста, точность теста достаточно высока, она приближается к 99%.

«Мы понимаем, что передача ВИЧ-инфекции и других ИППП – это поведенческая проблема. Для того чтобы защититься от ВИЧ-инфекции, нужно достать презерватив, перед этим его нужно купить, перед этим нужно подумать, что он понадобится, и так далее. Есть целый ряд поведенческих актов, которые необходимо совершить, чтобы защита состоялась, в том числе знать, как правильно пользоваться презервативом. Чтобы это работало, необходимо информировать, делать доступными знания о том, где и как их приобрести, как ими пользоваться, и одновременно с этим нужны деньги, чтобы они были доступны», – говорит активист.

Рассказывая про меры сдерживания ВИЧ-инфекции, Анатолий Фриман упоминает доконтактную профилактику (ДКП или РгЕР): «Это точно такие же препараты, которые принимают люди, живущие с ВИЧ, но принимают только два компонента. Действия ДКП просты: если лекарство успешно попало в организм заранее, то при попадании в него вируса оно способно убить ВИЧ еще до того, как тот успеет закрепиться. РгЕР – это таблетки, которые можно принимать на постоянной основе и «по случаю», чтобы предотвратить возможное инфицирование вирусом иммунодефицита в случае незащищенного контакта».

Иной позиции относительно доконтактной профилактики ВИЧ придерживается главный врач пермского СПИД-Центра Кирилл Овчинников. По его мнению, особенность методики заключается в том, что неинфицированному человеку необходимо регулярно принимать препараты антиретровирусной терапии, что потенциально может быть чревато развитием побочных явлений. «Все же РгЕР – это потребление лекарственных препаратов. В данном случае оно направлено на то, чтобы предупредить инфицирование, но есть более легкие способы профилактики, в том числе и презерватив, который совершенно не обременителен для здоровья в сравнении с медикаментозной профилактикой ВИЧ. Антиретровирусные препараты – это химические вещества. Кроме того, что они подавляют жизнедеятельность вируса, они так или иначе действуют на весь организм человека, который принимает такие препараты. Даже у самого банального лекарства есть свои побочные действия, а здесь достаточно серьезные препараты, которые

работают на клеточном уровне. Имеет смысл практиковать доконтактную профилактику, если пара дискордантная (где один из партнеров инфицирован ВИЧ) и не хочет использовать презерватив», – считает доктор Овчинников.

В апреле 2023 года был опубликован доклад Коалиции по готовности к лечению (ITPC ЕЕСА) о ситуации с доконтактной профилактикой ВИЧ в России. Согласно результатам исследования, в России фактически отсутствует доступ к доконтактной профилактике ВИЧ. Нормативные документы, регулирующие лечение ВИЧ, не прописывают применение и внедрение ДКП. Среди причин – отсутствие единой законодательной базы, регулирующей внедрение и применение доконтактной профилактики и отсутствие выстроенной системы профилактики ВИЧ на уровне первичного звена оказания медицинской помощи для населения.

Как заключают эксперты, несмотря на низкую осведомленность граждан о ДКП, анализ поисковых систем показывает незначительный, но стабильный интерес к доконтактной профилактике. Однако доступность препаратов в аптечном сегменте остается ограниченной.

Анализ продаж в аптеках показал незначительный объем реализации препаратов для ДКП в РФ. Всего за период октябрь 2021 – сентябрь 2022 препараты для ДКП закупились в 14 субъектах РФ. При этом данные показывают, что основной объем пришелся на Москву (71%) и еще на три региона – Омскую область, Республику Саха (Якутия) и Пермский край (24%).

Но учреждения здравоохранения начинают отходить от тестов на антитела в сторону более новых тестов четвертого поколения, которые также реагируют на антигены вируса в организме. Антител еще нет, но система может отловить присутствие вируса в крови, рассказывает Кирилл Овчинников.

Пройти тестирование можно анонимно и бесплатно в СПИД-Центре на ул. Архитектора Свизева, 21. А также на выездных мероприятиях, которые проводит Центр совместно с общественниками. «Сподвигаем всех к тому, чтобы прийти, бесплатно и анонимно обследоваться на ВИЧ экспресс-тестированием – за 15 минут уже будет готов предварительный результат. Если случилась проблема, то уже человека вытаскиваем в СПИД-Центр, чтобы классическими методиками определить – подтверждается статус или это была ложноположительная реакция», – поясняет г-н Овчинников.

Существуют разные методы тестирования на ВИЧ-инфекцию: начиная от экспресс-тестов, где результат показывается уже через пятнадцать минут, и заканчивая лабораторными высокотехнологичными системами, например полимеразной цепной реакции (ПЦР).

«Тестирование методом ПЦР мы используем уже у ВИЧ-положительных пациентов, определяя количество вируса в крови. Это дает нам возможность понять, насколько эффективно действует терапия и как снижается вирусная нагрузка, которая в дальнейшем должна стать неопределяемой. Также используем ПЦР у детей, которые родились от ВИЧ-инфицированных матерей. Особенность анализа заключается в том, что у таких детей в крови могут определяться антитела к ВИЧ матери, поэтому обычной методикой тест может давать ложноположительную реакцию. Если ПЦР

спустя неделю – месяц с момента рождения показывает отрицательный результат, то мы понимаем, что ребенок не инфицирован, но все равно наблюдаем его еще полтора года. Если же вирус был обнаружен, то выставляется диагноз», – рассказывает собеседник Business Class.

## «Мы всё потеряем»: как победить ВИЧ-инфекцию?

«Со стороны здравоохранения позиция такая – мы говорим о важности обязательного тестирования на ВИЧ-инфекцию. Раз в год, когда мы проходим диспансеризацию, можно спокойно сдать и анализ на ВИЧ-инфекцию. Ничего предосудительного в этом нет. Тестирование на ВИЧ должно войти в нашу систему как само собой разумеющееся. Условия государством созданы для этого все – программа по профилактике ВИЧ-инфекции действует в рамках приоритетных проектов. Действует Государственная стратегия противодействия распространению ВИЧ-инфекции, в рамках которой препараты централизованно поступают во все регионы, и пациент с ВИЧ получает их совершенно бесплатно. Государство ставит задачу повышать скрининг на ВИЧ – сейчас порядка 31% населения должны обследоваться на ВИЧ-инфекцию – каждый третий. Рекомендуют обследоваться на регулярной основе людям, живущим активной половой жизнью, – от 18 лет и вплоть до 60 лет», – говорит главный внештатный специалист по ВИЧ-инфекции Минздрава Прикамья Кирилл Овчинников.

По словам эпидемиолога, одна из существующих проблем, осложняющих борьбу с инфекцией, – стигматизация ВИЧ в обществе. «Если вспомнить, когда проблема ВИЧ-инфекции возникла в 80-90-е, она преподносилась как «чума XX века», потом история плавно перешла и на XXI. С тех пор это клише никуда не делось. У людей по-прежнему такое отношение к ВИЧ-инфекции, будто эта проблема маргинализированных групп, которая не касается большинства. Но особенностью этой инфекции в том, что она распространяется половым путем, а половой жизнью у нас живут почти все. Поэтому уберечься от ВИЧ-инфекции, если не предохраняешься или не придерживаешься верности одному половому партнеру, невозможно. Если человек допускает случайные и незащищенные контакты, то он находится в зоне риска. Это проблема не лежит в плоскости здравоохранения, а является поведенческой историей. Мы, медики, уже получаем результаты человеческой жизнедеятельности и повлиять на это никак не можем», – рассказывает доктор Овчинников.

По мнению активиста Анатолия Фримана, необходимо проводить исследования, соответственно, предоставлять больше средств некоммерческим организациям, занимающимся профилактикой ВИЧ-инфекции. Больше сотрудничать с организациями, которые занимаются группами риска.

Как отмечает ВИЧ-активист, важно создать доверительные отношения между государством в лице Минздрава и СПИД-Центрами с одной стороны и общественными организациями – с другой. «Эти два элемента должны присоединиться друг к другу в работе. Также необходимо решить вопрос с доступностью препаратов в аптеках, чтобы была возможность защиты. И, конечно, не препятствовать работе общественников и активистов. Если все уйдет в подполье, мы потеряем все наработанные меры профилактики ВИЧ», – резюмирует г-н Фриман.



«Деловая газета «Business Class» Пермский край»

Учредитель – ООО «Центр деловой информации», 614015, г. Пермь, ул. Петропавловская, 59А, 4-й этаж, офис 6. Тел. +7 (922) 371-30-28. Главный редактор В. Е. Владимиров

№14 (844) 19.06.2023  
Индекс 53439  
Тираж 3500 экз.  
Цена 20 рублей.

Адрес редакции: 614015, г. Пермь, ул. Петропавловская, 59А, 4-й этаж, офис 6. Тел. +7 (922) 371-30-28. E-mail: info@business-class.ru

Издатель: ООО «Центр деловой информации», 614015, г. Пермь, ул. Петропавловская, 59А, 4-й этаж, офис 6. Тел. +7 (922) 371-30-28. E-mail: info@business-class.ru

Типография: АО «ИПК «Звезда», 614990, Пермский край, г. Пермь, ул. Дружбы, 34. Печать офсетная. Объем 4 п. л. Заказ № 9259.

Свидетельство ПИ № ТУ 59-1143 от 07 февраля 2017 года выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Пермскому краю. Интернет-версия: www.business-class.ru

Директор Светлана Мазанова  
Заместитель главного редактора Дария Сафина  
Редактор сайта Яна Купрацевич  
Корреспонденты: Регина Бартули, Елена Воробьева, Денис Кузнецов, Даниил Сенин, Кристина Суворова  
Бренд-менеджер Ольга Тимченко  
Технический редактор Игорь Бабышев  
Корректор Алина Малышева  
Офис-менеджер Олеся Агопова  
Компьютерное обеспечение Владимир Гилев

Стоимость размещения рекламных материалов: – первая полоса – 180 руб./см2 – внутренние полосы – 77 руб./см2 – последняя полоса – 85 руб./см2 – при размещении материала на указанной заказчиком полосе стоимость увеличивается на 10%. Цены указаны без учета НДС. Перепечатка и использование опубликованных материалов без письменного разрешения редакции запрещены. Мнения авторов иногда могут не совпадать с мнением редакции. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, предоставляемой рекламодателями.

Требования к рекламным материалам  
Рас्तворные изображения принимаются в следующих форматах: TIFF 300 dpi (в идеале), также PSD, JPG.

CDR 18 с разрешением 250-300 dpi, RGB, CMYK, Grayscale. Макеты и изображения редактируются техническим редактором под специфику печати с низкорезкой. Изображения с цветом разрешением пересчитываются на 250 dpi автоматически (без гарантии качества). Все рекламные модули проверяет корректор, исправления вносятся в случае, если макет открыт для изменений.

Юридическую поддержку газеты осуществляет юридический департамент Пермской Торгово-промышленной палаты, тел./факс (342) 235-78-48.



## КУЛЬТУРА

## СНИМИТЕ ВАШИ МАСКИ

На сцене Пермского театра оперы и балета состоялась премьера оперы Джузеппе Верди «Бал-маскарад» (16+) в постановке Владислава Наставшевса. Business Class – о премьере оперы, завершившей театральный сезон.

Текст: Денис Кузнецов

«Бал-маскарад», написанный в 1858 году, завершает десятилетие, в которое были созданы «Риголетто», «Трубадур» и «Травиата» – оперы, сделавшие композитора Джузеппе Верди всемирно известным. Премьерой «Бала-маскарада» Пермская опера завершает итерацию постановок, представленных в театральном сезоне 2022/2023 по произведениям композиторов-реформаторов, кардинально изменивших образ оперного искусства. В ноябре 2022 года открытием сезона стала психологически выверенная, минималистическая и одновременно сложная опера «Замок герцога Синяя Борода» Белы Бартока в постановке Евгении Сафоновой, а в апреле цикл продолжил постмодернистский и колоритный «Летучий голландец» Рихарда Вагнера в режиссуре Константина Богомолова.

«Бал-маскарад» Верди на пермской сцене значим и тем, что это последний спектакль для ее музыкального руководителя – Миграна Агаджаняна. Маэстро покинул должность главного дирижера Пермского театра оперы и балета 14 июня, когда завершились гастроли Пермской оперы на сцене Мариинского театра в Санкт-Петербурге.

Сюжет оперы «Бал-маскарад» основан на истории убийства короля Швеции Густава III, когда во время бала-маскарада в Шведской королевской опере 16 марта 1792 года заговорщиком король был смертельно ранен выстрелом в спину.

Спектакль состоит из трех актов и длится три с половиной часа с двумя антрактами. Несмотря на новое прочтение в режиссерской работе Владислава Наставшевса, партитура «Бала-маскарада» осталась неизменной – классической и понятной искусственному зрителю музыкального театра.



Фото Андрея Чутимова

Трагифарс, который разыгрывается в постановке, вызывает некий диссонанс восприятия происходящего. Любовный треугольник между графом Ричардом, секретарем Ричарда Ренато и Амелией, женой Ренато и возлюбленной графа – одновременно и драма о неверности женщин и трагическое заблуждение мужчин, где друг становится убийцей, а любящая женщина становится соучастницей убийства своего возлюбленного. Постановка Наставшевса отчетливо передает роковую черту, заданную Верди, балансом на грани между иронией и меланхолией.

«Театр в театре» – режиссерский прием, передающий зрителю хаотичный, прерывистый характер партитуры. На сцене расположена еще одна сцена с занавесом, которая периодически приоткрывается и позволяет увидеть закулисную жизнь артистов, которая по ходу спектакля перемешивается с жизнью персонажей, чьи роли исполняют артисты.

Примечательно, что режиссер отказался от традиционного прочтения «Бала-маскарада» с масками и карнавальными костюмами. Отказ от стереотипных образов позволил

вывести сюжет постановки в метонимический вопрос о том, что «Бал-маскарад» – это не столько спектакль, сколько пародия жизни, демонстрация картины в картине. Многократные проекции сцены на экране стали мизанбимом, определяющим и раскрывающим постановку как продолжение метафоры, проводящей параллели между человеческими жизнями и игрой актеров. Трагикомедия «Бала-маскарада» проявляется в перипетиях жизни и человеческого амплуа. Каждый из нас в той или иной степени примеряет на себя новые роли, надевает или снимает маски, изменяет себя по отношению к окружающему, намечает ориентир между черным и белым, как и герои постановки. Меняя наряды эпохи на современный «кежуал», они словно отыгрывают и высмеивают искусственность оперы Верди, роднящей ее с жанром оперетты.

Оголенные стены театра, сценографическая деконструкция реквизита и почти психоделические мизансцены паж Оскара продолжают историю с нестабильностью партитуры Верди. В оригинальном прочтении паж является второстепенным ге-

роем, но в режиссуре Наставшевса занимает особую роль связующего элемента, протагониста, при этом создающего роковой дисбаланс, вводящий зрителя в какофонию. Наследственная преемственность с обветшавшими стенами на сцене отсылают «Бал-маскарад» к «Евгению Онегину» (16+), которого режиссер поставил в прошлом сезоне для Пермского театра, получив за спектакль «Золотую маску».

В гибели графа просматривается христианский лейтмотив, где прощение заговорщиков Ричардом как прочтение евангельской заповеди – простить и отпустить, несмотря на всю курьезность ситуации, происходящей на сцене. Кажется, что герои «ускользают» от трагического сюжета, теряют точки опоры, запутывая зрителя и вызывая у него потерянность в предлагаемых обстоятельствах. Случай сопровождает героев, как и оркестр под управлением маэстро Миграна Агаджаняна меняет тональность звучания партий, будто все происходящее – только лишь переодевания и притворство в многоликости музыки Верди.

«Бал-маскарад» Наставшевса оставляет послекусие омонимического спектакля, наполненного недосказанностями, поливалентными элементами, предлагая зрителю стать соучастником, со-творцом постановки. Ричард остается лежать на поклонах, продолжая этот запутанный спектакль. Здесь выстраивается диалог со зрителем, а завершение «Бала-маскарада» не символизирует конец трагифарса, а существует лишь как имплицитное продолжение, балансирующее на грани пространственного размывания действия. Оно и неудивительно, ведь сцена у режиссера Наставшевса – стабилизирующая трибуна для взаимодействия творцов: перевоплощение артистов, музыки и, безусловно, зрителя.

## BUSINESS lunch

Здесь вам предложат газету BUSINESS CLASS во время обеда и бизнес-ланча:

**Bikers Pizza**, Комсомольский пр-т, 30  
**Bourbon**, Сибирская, 57  
**Bueno**, Екатеринбургская, 96  
**BURUNDI**, Монастырская, 12, Комсомольский пр-т, 58, Шешилова, 114  
**Casa Mia**, Мира, 41/1; Революции, 13; Революции, 24  
**Cheshire cat&cheese**, Плеханова, 39  
**Coffeeshop Company**, Швецова, 41  
**CupbyCup**, Сибирская, 30  
**Derby**, Пермская, 37  
**Eggs**, Ленина, 44  
**Harpu**, Комсомольский проспект, 1  
**П Патио**, Крисанова, 12а  
**LAO BAO**, Комсомольский пр-т, 80.  
**Lemon tree**, 25 октября, 1  
**Les Marches**, Газеты «Звезда», 27  
**Look Coffee**, Сибирская, 46

**Meduza**, Ленина, 64  
**More more**, Революции, 42  
**Nolan wine & kitchen**, Петропавловская, 55  
**PIZZA PASTA**, Космонавта Беляева 19  
**RoastBerry**, Революции, 24, Ленина, 68  
**Riga**, Краснова, 26  
**Sheamus**, Комсомольский проспект, 27  
**Silence**, Пермская, 33  
**Smoky dog**, Советская, 49  
**Sochi**, Сибирская, 52  
**Streetcafe Asian food**, Комсомольский пр-т, 51  
**Surf coffee**, Ленина, 76  
**The AMBER Bar & Grill**, Комсомольский пр-т, 47  
**FOUR**, Мира, 45б  
**ZaZa Group**:  
**Кафе Чайка ZaZa** ул. Монастырская, 2  
**Кафе Portofino**, ул. Монастырская, 2  
**Кафе One Гог** ул. Сибирская, 37

**Гастромаркет Чили** ул. Сибирская, 37  
**Tarocchi**, Петропавловская, 17  
**Valeri**, Пушкина, 50  
**Zlata Husa**, Борчанинова, 17  
**Августин**, Комсомольский пр-т, 32  
**Армения**, Сибирская, 25  
**Буба**, Г. Звезда, 27  
**Виолет**, Екатеринбургская, 120; Сибирская, 17; Сибирская, 61  
**Гастрономическая лавка Ольги Дылдиной**, Революции, 22  
**Гастро-бистро Meduza**, Сибирская, 53  
**Гастропаб 40**, Петропавловская, 40  
**Гастропаб «Голодный кролик»**, Куйбышева, 85а  
**Данилин**, шоссе Космонавтов, 55а  
**Длинный нос**, Комсомольский пр-т, 87, Крисанова, 12б  
**Другое тесто**, 25 Октября, 21  
**Дунай**, Луначарского, 97б  
**Искра и пламя**, Екатеринбургская, 88

**Каре**, Сибирская, 57  
**Кокк**, Островского, 93д  
**Компот**, Мира, 11; Сибирская, 47а;  
**Кондитерская Кредо**, Ленина, 57  
**Кофейня LookCoffe**, Сибирская, 46  
**Кредо**, Ленина, 102  
**Лакшми**, Тополевый пер., 5  
**Лапшичная**, Советская, 62  
**Латели**, Куйбышева, 36  
**Мамуля&Папуля**, Парковый пр-т, 1/1  
**МАРКС**, Сибирская, 57  
**Монтенегро**, М. Горького, 28  
**Наири**, Советская, 67  
**Нами**, Куйбышева, 96  
**Наутилус**, Луначарского, 56  
**Никала Пиромани**, Екатеринбургская, 120  
**Облака**, Ленина, 88, 6-й этаж  
**Огород**, ул. 1-я Красноармейская, 31  
**Олива**, Куйбышева, 79а  
**Паприка**, Уральская, 95  
**Партизан**, Комсомольский пр-т, 1 (вход со стороны набережной)

**Пастарь**, паста-бар, Ленина, 44  
**Пельменная 1**, Краснова, 25  
**Рататуй**, ул. Революции, 13, к. 1  
**Рис лапша**, Пермская, 11, Мильчакова, 33/1  
**Саджа**, Ленина, 67  
**Сакартвело**, М. Горького, 58а  
**Саперави**, Революции, 22  
**Совесть**, Ленина, 44  
**Строгановская вотчина**, Ленина, 58  
**Суфра**, Екатеринбургская, 120; Монастырская, 14  
**Тсуру**, Луначарского, 69; Мира, 41/1; Революции, 13  
**Улитка**, Советская, 65а  
**Фо-бо**, Ленина, 54а  
**Халва**, Мира, 41/1; Монастырская, 2; Революции, 13  
**Хинкальная**, Пермская, 200  
**Хуторок**, Куйбышева, 66; Ленина, 60; Мира, 11; Сибирская, 52  
**ЦЕХ**, Комсомольский пр-т, 53а  
**Чоскыт Керку**, Пермская 67

**Газета Business Class** распространяется в автоцентрах:  
**Mitsubishi**, Героев Хасана, 105/3  
**Toyota**, Героев Хасана, 79  
**ДАВ-авто**, Героев Хасана, 76 в отелях:  
**Astor**, Петропавловская, 40  
**City Hotel Star**, Монастырская, 14а  
**Hilton Garden Inn**, Мира, 45б  
**NEW STAR**, Газеты «Звезда», 38б  
**Амакс**, Монастырская, 43  
**Виконт**, Советская, 40  
**Габриэль**, Кирова, 78а  
**Евротель**, Петропавловская, 55  
**Жемчужина**, Бульвар Гагарина, 65а  
**Микос**, Стахановская, 10а  
**Полет**, Аэродромная, 2  
**Сибиря**, Пушкина, 15а  
*Также газету можно найти по следующим адресам:*  
**БЦ «Инженер»**, Крупской, 34  
**БЦ Парус**, Островского, 65  
**ВИТУС**, Ленина, 50